

Osavuositatsaus

1-8/ 2026





Sisällys

1. Kunnanjohtajan katsaus	3
2. Yleinen taloudellinen katsaus	4
2.1 Väestö	4
2.2 Työllisyys	4
2.3 Elinkeinoelämä	5
3 Henkilöstö	7
4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	9
5 Tuloslaskelma	15
5.1 Talouden analysointi	15
6 Kuntastrategia sekä sitovat tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet	17
7 Käyttötalouden toteutuminen prosesseittain	22
7.1 Hallintopalvelut	23
7.1.1 Kunnanjohto	23
7.1.2 Elinvoimien palvelut	24
7.1.3 Yleispalvelut	24
7.2 Varhaiskasvatus	26
7.3 Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut	27
7.3.1 Opetus	27
7.3.2 Kempele Akatemia	28
7.4 Tekniset palvelut	32
7.4.1 Teknisten palveluiden hallinto	32
7.4.2 Kunnallistekniikka	32
7.4.3 Tilapalvelut	33
7.4.4 Maa ja mittaus	33
7.4.5 Kaavoitus	34
7.4.6 Rakennusvalvonta	34
8 INVESTOINTIOSA	36
9 KEMPELEEN KONSERNIN TYTÄRYHTIÖT	44
9.1 Kempeleen Vesihuolto OY	44
9.2 Kiinteistö Oy Kempeleenkartano	45



1. Kunnanjohtajan katsaus

Vuosi 2026 on taittumassa syvälle syksyyn. Kempeleen alkuvuoteen on mahtunut jälleen paljon. Vuosi käynnistyi kolmen merkittävän rakennuskohteen – Kempeletalon, Pekka Rinne -areenan sekä peruskorjatun ja laajennetun Ketolanperän koulun – valmistumisella. Kevään aikana valmisteltiin ja hyväksyttiin myös muun muassa hyvinvointisuunnitelma, valmius- ja kriisisuunnitelmat sekä strateginen Kempele-sopimus. Viimeksi mainittu kokoa kunnassa yhteisen suuntamme kestävä kasvun, turvallisen arjen ja kehittyvän toimintakulttuurin ympärille. Alkuvuonna jouduimme tekemään myös vaikeita, mutta kunnan tulevaisuuden kannalta välttämättömiä ratkaisuja talouden tasapainottamiseksi. Koko henkilöstöä koskeneilla yhteistoimintaneuvotteluilla saavutettiin kahden miljoonan euron pysyvät vuotuiset säästöt käyttötalouteen. Vuosien 2026–2028 investointiohjelmaa kevennettiin noin 15 miljoonalla eurolla.

Alkuvuoden tilastot antavat aiheutta maltilliseen tyytyväisyyteen. Kempeleen väkiluku on ollut edelleen kasvussa, asukkaita on tällä hetkellä noin 19 800, ja syntyvyys on pysytellyt viimevuosien tasolla. Työttömyys on hieman koholla, mutta selvästi koko Pohjois-Pohjanmaan tilannetta paremmalla tasolla. Viimeaikojen merkittävät tekoäly- ja datakeskusinvestointiutiset Oulun seudulle heijastunevat pian myös suotuisina työllisyysvaikutuksina koko alueelle.

Kunnan eri toimialat ovat pitäneet kulut hyvin kurissa. Kun samaan aikaan keskeiset tuloerät, valtionosuudet ja verotulot, ovat kertyneet odotetusti tai jopa hieman yläkanttiin, tilinpäätösennustekin on tällä hetkellä niukasti plusmerkkinen. Se olisi talousarvion lähtötilanteeseen nähden hyvä tulos. Talouden liikkumavara on silti edelleen hyvin niukka, ja huolellista taloudenpitoa tarvitaan myös jatkossa. Erityistä huomiota on tulevana aikoina kiinnitettävä kunnan velkaantumiskehityksen taittamiseen.

Kempele on pärjännyt hyvin viime aikoina julkaistuissa valtakunnallisissa kuntavertailuissa. MDI:n vuoden 2026 EVP-analyysissä Kempele sijoittuu elinvoimaindeksissä sekä veto- ja pitovoimaindeksissä parhaaseen neljännekseen. Kiinteistöliiton syyskuussa julkaisemassa Indeksitalo 2026 -selvityksessä Kempele puolestaan kuuluu kuntakohtaisilta kiinteistökustannuksiltaan viiden edullisimman joukkoon. Myös kasvunäkymä on säilynyt myönteisenä. MDI:n tuoreen väestöennusteen perusteella Kempele kuuluu siihen harvalukuisen kuntajoukkoon, jonka väestön ennakoidaan edelleen kasvavan vuoteen 2050 saakka. Ennuste ei ole toteuma,

vaan nykykehitykseen ja muun muassa muuttoliikettä koskeviin oletuksiin perustuva laskelma, mutta se kertoo, että Kempeleen pitkän aikavälin lähtökohdat ovat moniin kuntiin verrattuna vahvat.

Meneillään olevan syksyn keskeisiä kuntatehtäviä ovat päivitetyn Kempele-sopimuksen vieminen käytännön toiminnaksi, strategiaan pohjautuvan organisaatiokulttuurin määrätietoinen vahvistaminen sekä vuoden 2027 talousarvion valmistelu. Tulevan vuoden merkittävin uusi investointi on uuden lukion rakentaminen. Uusi lukio valmistuu käyttöön syksyllä 2028 ja korvaa juuri 50 vuoden ikään ehtineen nykyisen lukion kiinteistön. Investointi turvaa ja vahvistaa osaltaan Kempeleen laadukkaita toisen asteen koulutuspalveluja pitkälle tulevaisuuteen.

Akuuttien asioiden lisäksi työpöydällä on samanaikaisesti useita kauaskantoisia tulevaisuuskysymyksiä. Limingan ja Oulun välisen kaksoisraiteen ensimmäiset rakennustyöt käynnistyvät vielä tämän vuoden aikana, ja Väyläviraston nykyisen aikataulun mukaan hanke valmistuu loppuvuonna 2032. Kaksoisraide luo edellytykset Oulun seudun lähijunaliikenteelle, jonka toteutuksen yksityiskohtia ja aikataulua valmistellaan parhailaan kuntien ja valtion yhteistyönä.

Myös virkistysuimala Zimmarin tulevaisuuden vaihtoehtoja arvioidaan parhaillaan palvelutarpeiden, vaikutusten ja taloudellisen kestävyysnäkökulmista. Lisäksi Pohteen lausunnolle lähettämä järjestämissuunnitelmaluonnos on Kempeleelle erittäin merkittävä. Luonnoksessa esitetään Kaakkurin, Kempeleen ja Oulunsalon sote-keskusten yhdistämisen suunnittelua sekä Kempeleen kuvantamispalvelujen siirtämistä OYSiin. On tärkeää arvioida ehdotusten vaikutukset huolellisesti ja tuoda Kempeleen näkökulma suunnitteluun selkeästi esiin ennen lopullista päätöksentekoa.

Asioiden kirjo työpöydällä on kuin ruskan sävyt luonnossa, mutta ratkaisuja haetaan hyvässä yhteistyössä viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden kesken. Kun pidämme kiinni avoimesta keskustelusta, keskinäisestä luottamuksesta ja yhdessä sovitusta suunnasta, rakennamme Kempeleelle jatkossakin kestävä kasvua, turvallista arkea ja hyvää tulevaisuutta. Ja siinä kehityksessä kaikki voittavat.

Tuomas Lohi
Kunnanjohtaja



2. Yleinen taloudellinen katsaus

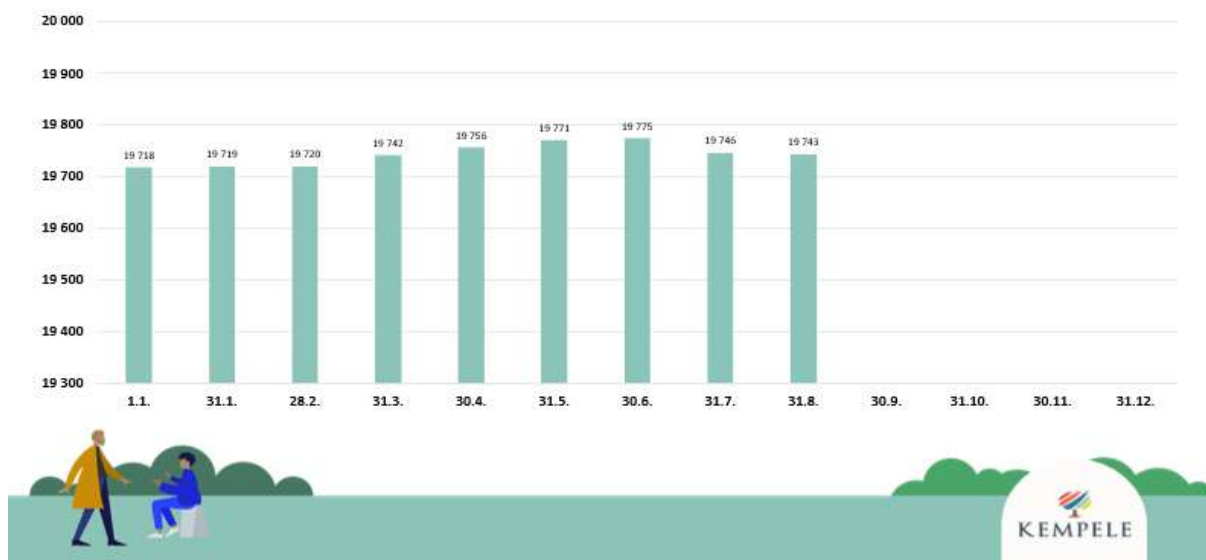
2.1 Väestö

Väestökehitys on jatkunut edelleen positiivisena, mutta aiempaa hitaampaa. Kempeleen väkiluku kasvoi tammi-elokuussa 25 asukkaalla ja oli elokuun lopussa 19 743 asukasta. Kasvua kertyi 0,13 %, mikä on hieman Oulun seutua (Oulua) hitaampaa, mutta edelleen positiivinen tulos tilanteessa, jossa useat seudun kunnat menettivät väestöään. Väestömuutoksen rakenne on

kuitenkin muuttunut aiempaa haastavammaksi. Syntyneitä oli tammi-elokuussa 163 ja kuolleita 77, joten luonnollinen väestönkasvu oli edelleen vahvaa (+86 henkilöä). Sen sijaan nettomuutto oli 51 henkilöä negatiivinen, kun vuotta aiemmin nettomuutto oli vielä 28 henkilöä positiivinen. Väestökasvu perustuu siis tällä hetkellä ennen kaikkea hyvään syntyvyyteen, ei muutovoittoon.

Kempeleen väestökehitys 2026

Tammikuu-elokuu



2.2 Työllisyys

Työllisyystilanne on seudullisesti tarkastellen edelleen hyvä. Elokuussa Kempeleen työttömyysaste oli 9,1 %, mikä on selvästi alempi kuin Pohjois-Pohjanmaan keskiarvo 12,1 %. Työttömyysaste laski vuoden alun korkeimmasta lukemasta kesän aikana, mutta markkinatilanne on edelleen epävarma. Työttömyyden raken-

teessa näkyy pitkäkestoisia haasteita. Elokuussa pitkäaikaistyöttömiä oli 363 henkilöä, yli 50-vuotiaita työttömiä 292 ja alle 25-vuotiaita työttömiä 165. Erityisesti pitkäaikaistyöttömien määrä on pysynyt korkealla tasolla koko vuoden ajan, mikä korostaa työllistymisen tukitoimien merkitystä.



Työttömyysaste 2026



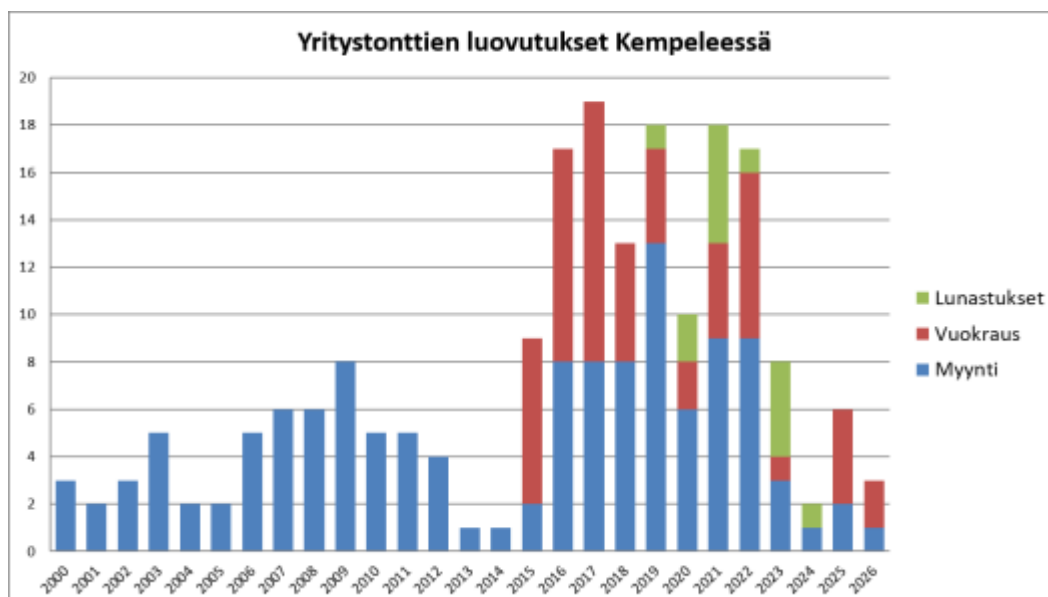
2.3 Elinkeinoelämä

Oulun seudun talouskehityksessä on vuoden 2026 aikana nähtävissä varovainen käänne parempaan useita vuosia jatkuneen matalasuhdanteen jälkeen. Rakentamisen aktiviteetti on edelleen matalalla tasolla, mutta markkinoiden heikkeneminen on pysähtynyt ja edellytykset asteittaiselle elpymiselle ovat vahvistuneet. Teollisuudessa näkymät ovat säilyneet myönteisinä, ja yritysten tilauskantojen sekä tarjouskysynnän kasvu tukee kasvunäkymiä. Palvelualat ovat säilyttäneet asemansa kohtuullisen vakaina, vaikka kulutuskysyntä on edelleen varovaista. Työttömyys on yhä korkealla tasolla,

mutta tilanteen heikkeneminen on hidastunut. Yritysten luottamus tulevaan on vahvistunut, mikä näkyy kasvaneena kiinnostuksena investointeihin ja kehittämishankkeisiin. Kokonaisuutena Oulun seudun talousnäkökulmat ovat elokuun lopussa maltillisen myönteiset, vaikka suhdannetilanne ei ole vielä palautunut normaalille kasvutasolle.

Kempeleen yritystonttien luovutus on ollut kuluvana vuonna edelleen matalalla tasolla, mutta pieniä piristymisen merkkejä on markkinoilla havaittavissa.

Yritystonttien luovutukset Kempeleessä





Yritysten perustamisaktiivisuus on ollut alkuvuonna edellisvuotta matalammalla tasolla. Vuosi 2025 oli perustannassa ennätysvuosi, ja elokuun loppuun mennessä oli tuolloin perustettu 103 yritystä. Tänä vuonna vastaavaan aikaan on jääty 85 yritykseen.

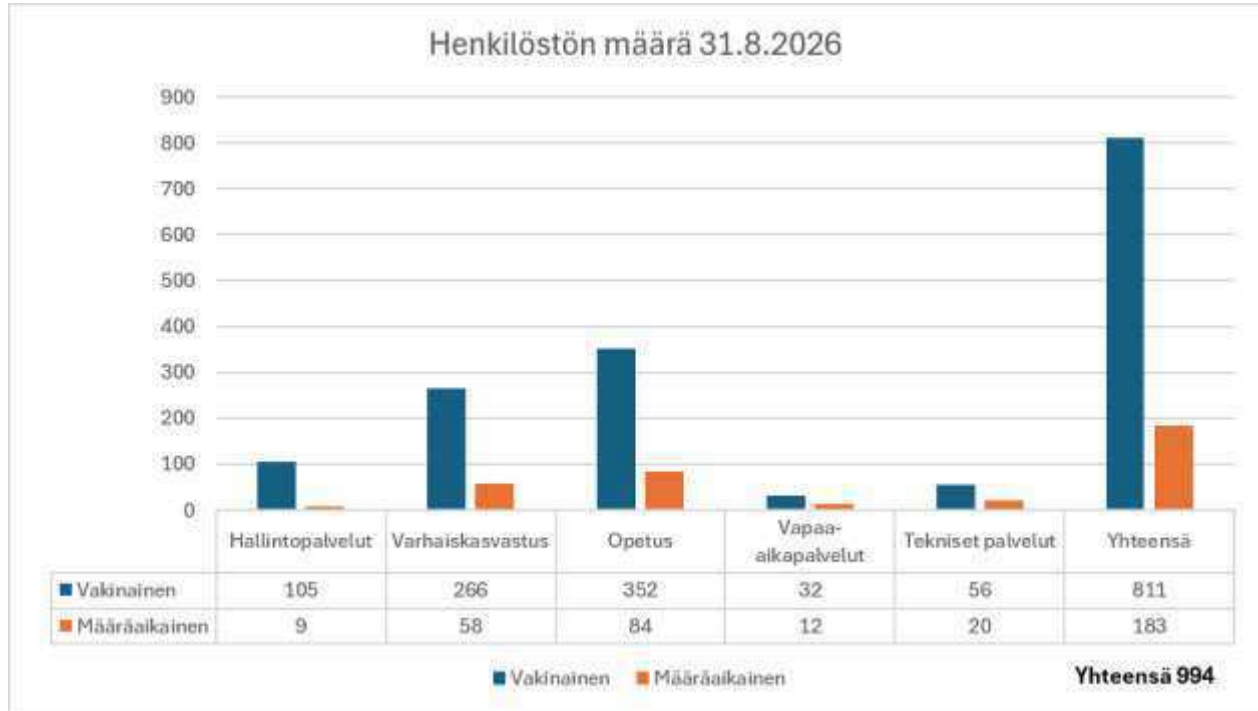
Matkailun osalta positiivisena asiana on Air Balticin Riikan yhteyden laajentaminen ympärivuotiseksi. Oulun matkailijamäärät ovat kasvussa, mahdollisesti osittain kulttuurivuoden ansiosta. Työmatkustamisen määrä on jatkanut Kempeleessä laskua edelleen, mutta vapaa-ajan matkustaminen on lisääntynyt edelliseen vuoteen verrattuna.



3 Henkilöstö

Henkilöstön määrä 31.8.2026 on 994 henkilöä (31.8.2025/1002). Henkilöstömäärä ilmoitetaan

31.8.2026 voimassa olevina palvelussuhteina. Laskennassa eivät ole mukana sivutoiminen henkilöstö eikä kansalaisopiston tuntiopettaja.



Suurimmat henkilöstömäärät ovat vakinaisten ja määräaikaisten osalta opetuksessa. Tilinpäätökseen 2025 verraten vakinaisen henkilöstön määrä on laskenut 11 henkilöllä ja määräaikaisen henkilöstön määrä on nous-

sut 43 henkilöllä. Määräaikaisten palvelussuhteiden perusteita ovat esimerkiksi virka- ja työvapaiden sijaisuu-
det sekä perhevapaiden ja sairauspoissaolojen sijaisuu-
det.

Sairauspoissaolot 1.1.-31.8.2026			
Toimiala/Vastuualue tai yksikkö	Sairauspoissaolot yhteensä / kalenteripv	Sairauspoissaolot pv/ henkilötyövuosi	Sairauspoissaolo %
Hallintopalvelut / Muu hallintopalvelut	163	6,2	2,5 %
Hallintopalvelut / Ateria- ja puhdistuspalvelut	1037	21,8	8,4 %
Varhaiskasvatus	4355	23,4	8,6 %
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut / Opetus	2499	9,7	3,5 %
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut	624	23,6	9,3 %
Tekniset palvelut	604	13,7	5,4 %
Koko kunta yhteensä	9282	15,8	5,9 %



Kokonaisuudessaan vertailtaessa vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon sairauspoissaolosten määrä kalenteripäiviä tarkasteltaessa on hieman laskenut ja sairauspoissaoloprosentti on pysynyt hyvin samana, kun sairauspoissaolopäiviä on yhteensä 9 282pv (1-8/2025 9 585 pv) ja sairauspoissaoloprosentti 5,9 % (1-8/2025 5,9 %). Tilinpäätökseen 2025 verraten sairauspoissaolot ovat hieman alhaisemmalla tasolla. Koko henkilöstön osalta sairauspoissaolot ovat 15,8 pv/htv (31.12.2025 17,8 pv/htv) ja sairauspoissaoloprosentti on 5,9 % (31.12.2025 6,5 %).

Merkittävimmin tilinpäätökseen verrattuna ovat vähentyneet hallintopalvelujen muiden hallintopalvelujen sairauspoissaolot, jossa sairauspoissaoloja 6,2 pv/htv (31.12.2025 18,3 pv/htv) ja sairauspoissaoloprosentti 2,5 % (31.12.2025 7,2 %). Opetuksen osalta sairauspoissaolot ovat 9,7 pv/htv (31.12.2025 11,4 pv/htv) ja sairauspoissaoloprosentti 3,5 % (31.12.2025 4,2 %). Varhaiskasvatuksen osalta sairauspoissaolot ovat hieman alhaisemmat tilinpäätökseen verraten, kun sairauspoissaoloja on 23,4 pv/htv (31.12.2025 26,5 p/htv) ja sairauspoissaoloprosentti 8,6 % (31.12.2025 9,5 %). Selkeää nousua on havaittavissa vapaa-aikapalveluissa, jossa poissaolot 23,6 pv/htv (31.12.2025 10,3 pv/htv) ja

sairauspoissaoloprosentti 9,3 % (31.12.2025 3,9 %). Muiden toimialojen vastuualueiden tai yksiköiden osalta ei merkittäviä eroja tilinpäätöksen ja edellisen vuoden vastaavan ajan lukuihin.

Eniten diagnosoituja sairauspoissaoloja seurantajaksoilla ovat aiheuttaneet mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöistä johtuvat poissaolot, joiden määrä on kasvanut edellisvuoden vastaavaan aikaan verraten n. 600 kalenteripäivällä. Toiseksi eniten diagnosoituja sairauspoissaoloja ovat aiheuttaneet tuki- ja liikuntaelinten sairaudet, jotka ovat vähentyneet n. 100 kalenteripäivällä edellisvuoden vastaavaan aikaan verraten. Kolmanneksi eniten sairauspoissaoloja ovat aiheuttaneet hengityselinten sairaudet, jotka ovat vähentyneet n. 200 kalenteripäivällä edellisvuoden vastaavaan aikaan verraten. Kempeleen kunnassa syksyllä 2025 käynnistyneet yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen alkuvuoden 2026 aikana. Käydyt yhteistoimintaneuvottelut näkyvät osaltaan mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöistä johtuvien sairauspoissaolosten kasvuna seurantajaksolla.



4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kempeleen laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma 2026–2029 hyväksyttiin valtuustossa 2.2.2026. Hyvinvointisuunnitelmassa on keskeiset hyvinvointitavoitteet koko

suunnitelmakaudelle. Toimenpiteet valmistellaan hyvinvointiryhmässä vuosittain talousarvion yhteydessä ja niitä seurataan osana talousarvion seurantaa ja tilinpäätöstä.

Teema	Tavoitteet	Toimenpiteet 2026	Vastuutaho	Toteuma 31.8.2026
1. Lapset, nuoret ja lapsiperheet	Tuemme oppilaiden kouluviihtyvyyttä	Koulupäivien liikunnallistaminen oppi- ja välituntien aikana. Mahdollistamme ja kehitämme oppilaiden osallisuutta kouluilla. Painopisteinä: välkkäri- ja kummitoiminnan kehittäminen, opettajien koulutus kohtaamiseen ja tunnetaitojen opettamiseen sekä oppilaskunnan toiminnan kehittäminen.	Osallisuusryhmä	Kouluissa on vahvistettu yhteisöllisiä toimintamalleja (esim. oppilaskuntavaikuttaminen, joka tehdään näkyväksi kouluissa tarkastuslistauksen avulla) esim. oppilaskunta, tukioppilas-, kummiluokka- ja välkkäritointi syksyllä 2025 alkanut ateriapalveluiden ja koulujen oppilaskuntien yhteinen ruokaraati-toiminta on sujunut hyvin ja lasten toiveruokia on lisätty ruokalistalle. Oppilaat ovat osallistuneet lasten- ja nuortenfoorumeihin sekä pikkuparlamenttiin kaksi kertaa lukuvuoden aikana. Toiminnallisten oppimismenetelmiä ja yhteisopettajuutta on lisätty, tunne- ja vuorovaikutustaitojen opettamista vahvistettu sekä oppimista tukevien arviointikäytänteitä kehitetty. Kouluilta ylijäänyttä ruokaa jaetaan hyväntekeväisyyteen yhteistyökumppaneiden avulla, niin lapsiperheille, työttömille kuin myös ikäihmisille. Puistoruokailuissa tarjottiin kesäkuun aikana 1079 lounasta yhteisöllisissä merkeissä.
		Kehitämme Harrastamisen Suomen -mallin toimintaa.	Akatemia Action	Päättäneellä ryhmä oli tarjolla yli 70, joissa oli mukana viikoittain yli 1200 lasta ja nuorta. Toiminta kehittyi vuosittain ja seuraavalle on saatu 190 000 € budjetti. Tämä tarkoittaa noin 20 harrastusryhmän lisäystä aiempaan lukuvuoteen nähden. Akatemia Actionin nimi muuttuu ja lukuvuodesta 2026–2027 toiminta tunnetaan nimellä Kempele Action. Kempele Action ryhmät alkoivat 31.8. ja ryhmiä on aloitusvaiheessa 88 ja ilmoittautumisia ryhmiin tuli yli 1100.
	Puutemme varhaisessa vaiheessa ristiriitatilanteisiin	Käytämme RESTO-sovittelumallia ristiriitatilanteiden purkamisessa varhaisessa vaiheessa.	Opetus- ja nuorisopalvelut	Kouluissa on toteutettu kiusaamisen ehkäisyyn ja kouluhyvinvointiin liittyviä toimenpiteitä. RESTO-sovittelu on osa koulun arkea. Nuorisotyö on ollut mukana koulujen sovitteluissa.
		Edistämme turvallisen tilan periaatteita kunnan kaikissa palveluissa, tiloissa ja tilaisuuksissa.	Kaikki ja kaikki esihenkilöt	Edistetty suunnitelman mukaisesti.
	Edistämme monipuolisesti luku- ja kirjoitustaitoa	Edistämme lukutaitoa kouluilla.	Opetus	Lukutaitoa on edistetty monin tavoin esimerkiksi: luokissa luetaan säännöllisesti, lukuläksy annetaan, on lukutunteja, kummitoiminnassa luetaan aktiivisesti. Lisäksi kunnan kirjaston kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä esim. kirjaston esittely ja kirjavinkkaukset, kirjailijavierailut, lukudiplomien suorittaminen. Kouluilla on myös järjestetty lukukampanjoja aikuisten ja lasten välillä. Kirjastoihin on käyty tutustumassa ja harjoiteltu niiden käyttöä. Kouluissa on myös ollut lukutunteja ja -välitunteja.
		Järjestämme toiminnallisia satutuokioita kunnan varhaiskasvatuksen yksiköissä.	Kirjastopalvelut ja varhaiskasvatus	Kirjasto on järjestänyt 12 toiminnallista satutuokiota päiväkodeissa, omatoimikirjastoissa ja kirjastolla kevään aikana.
		Kehitämme poikien ja isien lukutaitoa Lukemisen positiivisen roolimallit –hankkeen avulla.	Kirjastopalvelut	Käynnistynyt syksyllä 2026. Hyvä Kasvaa Kempeleessä -tapahtumassa oli Tinke-tubettaja ja kirjailija kohtaa lapsia ja nuoria.
		Seuraamme ja pyrimme lisäämään lukudiplomien suorittaneiden määrää.	Opetus ja kirjastopalvelut	Lukudiplomeja on suorittanut 1635 oppilasta lukuvuoden aikana, määrä on lisääntynyt hieman aiemmasta.
	Tuemme vanhemmuutta	Lähetämme vanhemmille Wilman kautta kerran kuukaudessa viestit, joissa kerromme ajankohtaisista asioista ja tietoa vanhemmuutta	Opetus	Toteutunut suunnitelmien mukaisesti.



		tukevista teemoista.		
		Järjestämme yhteisöllisiä, koko perheen tapahtumia.	Opetus, vapaa-ajan palvelut ja varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuksessa on toteutettu kevään 2026 aikana yhteisöllisiä koko perheen tapahtumia 1–3 kpl/päiväkoti. Nuorisopalvelut on järjestänyt kokoperheen Bändi-il- lan 24.4., Amazing Kempele -tapahtuman 7.5. ja Kesä- hulinat 4.6. Kirjastossa on järjestetty koko perheen konsertti Liik- kuva Laulurepun konsertti, samoin revontuliluento ke- räsi paikalle koko perheitä. Talven Taikaa tapahtuma 27.2.2026 Vihiluodon jääalueella oli menestys ja siellä oli kaikenikäisiä kävijöitä kaikkiaan 2000 osallistujaa. Hyvä Kasvaa Kempeleessä -tapahtuma järjestettiin 29.9.
		Järjestämme 2krt/vuodessa tilaisuuksia vanhemmille eri teemoilla.	Opetus ja vapaa-ajan palvelut Hyvinvointikoor- dinaattori	Kouluilla on järjestetty alueellisia tilaisuuksia, joissa on ollut myös luentotyyppisiä vanhemmuuteen ja kasva- tukseen liittyviä aiheita. Vanhemmille järjestettiin 21.5. Turvallisesti kohti kesälomaa -tapahtuma yhteis- työssä Ylikylän koulun kanssa ja järjestöjen kanssa. Li- säksi koulut ovat järjestäneet omia tilaisuuksia esi- merkiksi talvitapahtumia ja uusiin tiloihin tutustu- mista. Vanhempaintoimikunnat kokoontuvat säännöl- lisesti kouluilla. Uutena syksyllä kokeiltiin Hyvinvointia vanhemmuu- teen -ryhmää pienten (alle 1 v) lasten vanhemmille. Ryhmä toteutui kertaa ja sinne osallistui 58 henkilöä. Osallistujat kokivat ryhmän hyväksi ja halusivat, että se jatkuu lokakuussa 2026.
2. Työ-ikäiset	Tuemme nuorten ai- kuisten ja yli 50-vuotiaiden mahdollisuuksia työllistymiseen	Hyödynnämme aktiivisesti nuorten työllistymisaseteliä.	Työllisyyspalvelut	Nuorten työllistymisaseteliä on alettu hyödyntää myös Kempeleessä. Valtakunnallisesti niiden menekki on ollut vähäistä. Työllisyysalueen seteleiden käyttöä laajennettiin, jotta seteleitä menisi tulevaisuudessa paremmin. Nuorten työllistämisasetelillä palkattavan nuoren työsuhteen edellytettyä kestoa lyhennettiin ja nuoren työttömyyden kestovaatimus poistettiin kokonaan tuen saamisen ehdoista.
		Hyödynnämme aktiivisesti 55 vuotta täyttäneiden työllistämistukea.	Työllisyyspalvelut	55-vuotta täyttäneiden työllistämistukea on käytetty suunnitellusti.
		Järjestämme yksilöllistä neuv- oa, tukea ja valmennusta työllistymiseen sekä työllisty- mistä edistäviä kottikoulu- tuksia.	Lakeuden Sillat – hanke	ESR-rahoitteisessa Lakeuden alueen matalan kynnyk- sen palvelupiste hankkeessa yhtenä painopisteenä on ollut työhönvalmennus. Työhönvalmennuksen asia- kastapaamisia on ollut yhteensä 140 kappaletta, asi- akkuuksia yhteensä 36, joista uusia kuusi asiakasta sekä lisäksi viisi kerratapaamista. Tuloksia saavutettiin työkokeilujen, työllistymisen sekä opintosuunnan sel- keytymisen muodossa. Työkokeiluun on lähtenyt 17 työhönvalmennuksen asiakasta, yhdeksän asiakasta työllistyi palkkatuella, kaksi työllistyi työmarkkinoille sekä opintoihin suuntautui neljä asiakasta. Lakeuden Sillat -hankkeelle on haettu jatkoa 1.1.2027 alkaen.
	Kehitämme erityisryh- mien ja työt- tömien va- paa-ajan pal- velujen tar- jontaa	Kehitämme Höntsa -toiminta- mallin nuorille aikuisille.	Nuorisopalvelut	Toiminnan suunnittelu on toteutettu nuorten osalli- suus huomioiden. Toiminnat ovat käynnistyneet syk- sällä 2026 kuudella eri ryhmätoiminnolla.
		Lisäämme kulttuuritarjontaa erityisryhmille.	Kulttuuripalvelut	Erityisryhmien vapaa-ajanpalveluiden toimintaa on koottu, jotta kehittäminen mahdollistuu.
		Lisäämme erityisryhmien tar- jontaa opiston ohjelmaan.	Opisto	Erityisryhmien vapaa-ajanpalveluiden toimintaa on koottu, jotta kehittäminen mahdollistuu. Opistolla on aloittanut Erityistä tukea tarvitsevien aikuisten taide- kurssi.
		Järjestämme kampanjoita eri- tyisryhmille.	Kirjasto	Ei ole ollut vielä toimenpiteitä.
		Toimimme soveltavan liikun- nan kehittämissuunnitelman mukaisesti.	Liikuntapalvelut	Soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelma ohjaa työtä ja toimintaa.



		Pyrimme saamaan Kaikukortin jaettavaksi myös työllisyyspalveluihin.	Työllisyyspalvelut	Työllisyyspalvelut liittyivät Kaikukortin jakajaverkoston kesällä 2026. Kortteja on jaettu aktiivisesti asiakkaille.
	Luomme mahdollisuuksia ja kehitämme rakenteita yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistamiseksi	Pyrimme löytämään uusia keinoja työikäisten osallisuuden vahvistamiseen yhteistyössä järjestöjen ja yritysten kanssa.	Vapaa-aikapalvelut ja hyvinvointikoordinaattori	Työikäisten ryhmätoimintoja ja kokoontumisia on kehitetty asiakkaiden toiveet huomioiden. Kevään ja syksyn aikana on toteutettu esimerkiksi Lakeuden Sumpit kokoontumisia, luontoliikuntaryhmiä ja hyvinvointia arkeen ryhmiä.
3. Ikäihmiset	Teemme konkreettisia toimia ja viestimme kaatumisten ehkäisyyn keinoista	Järjestämme ikäihmisille monipuolisia liikuntapalveluita ja liikuntaneuvontaa.	Liikuntapalvelut	Ikäihmisille tarjotaan monipuolisia liikkumismahdollisuuksia sekä liikuntaneuvontaa. Raportoitu tarkemmin liikuntapalveluiden tekstissä.
		Jaamme hiekoitusmursketta kuntalaisille ja tiedotamme hiekan saatavuudesta.	Tekniset palvelut, liikenneväylät yksikkö	Hiekoitushiekan jakaminen kuntalaisille on toteutunut keväällä 2026 hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.
		Tuomme levähdyspenkkejä kevyen liikenteen väylille mahdollistamaan ikäihmisten ja liikuntarajoitteisten ulkona liikkumisen.	Tekniset palvelut, puistot ja yleiset alueet	Penkit on jaettu mastoon kevyenliikenteenväylien varalle ja penkkejä on lisätty toiveiden mukaisesti mm. Niittyrantaan ja Honkaseen. Lions Clubin lahjoittamat penkki on asennettu Kirkkotielle ja Lehmikentäntielle. Talveksi maastoon jäävät penkit kuuluvat talvikunnossapitoon, jolloin penkeiltä ja ympäristöstä poistetaan lumet ja tarvittaessa penkkien edustat hiekoitetaan.
		Viestimme kaatumisen ehkäisyyn liittyvistä teemoista aktiivisesti.	Kaikki kunnan palvelut, viestintä	Viestitty suunnitelmien mukaisesti.
	Luomme mahdollisuuksia ja kehitämme rakenteita yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistamiseksi	Järjestämme monipuolisia Kempele-opiston ryhmiä ikäihmisille.	Opisto	Toimintoja kehitetään koko ajan ikäihmisten tarpeiden mukaisesti. Uutena on alkamassa syksyllä esimerkiksi senioripilates-kurssi.
		Järjestämme kuntokävelyitä ja aamukahveja ikäihmisille Zeppeliinissä ja pyrimme käynnistämään vastaavan toiminnan myös Kempeletalolla.	Hyvinvointikoordinaattori ja yhteistyötahot	Kuntokävelyt ja aamukahvit kirjastolla ja Kauppakeskus Zeppelinissä ovat toteutuneet suunnitelmien mukaisesti. Niihin osallistui kevään 2026 aikana 155 ihmistä. Kempeletalolla käynnistettiin ikäihmisten kevyet tuolijumput ja keskusteluhetket, joissa kävi kevään aikana 362 ikäihmistä. Kesäkuussa järjestettyihin puistoruokailuihin myös ikäihmiset olivat tervetulleita.
		Järjestämme senioreiden ulkoilutapahtuman syksyisin ja vanhusten viikolla ikäihmisille monipuolista ohjelmaa.	Hyvinvointikoordinaattori, vapaa-ajan palvelut ja muut yhteistyötahot	Oulu2026 juhluvuoden kunniaksi järjestettiin ulkoilutapahtuman sijaan suurempi senioreiden hyvinvointitapahtuma 9.9. Sarkkirannan pesäpallostadionilla. Tapahtumaan osallistui yli 200 ikäihmistä, siellä oli 20 eri esittelijää/toiminnallista pistettä ja ikäihmisten toiveesta Mikko Alatalo esiintymässä.
4. Päihteet, mielen hyvinvointi, väkivallan ehkäisy	Viestimme aktiivisesti teemoista ja huomioimme teemapäivät	Laadimme ehkäisevän päihdetyön, mielen hyvinvoinnin edistämisen ja lähisuhdeväkivallan ehkäisyn suunnitelman.	MIEPÄVÄKI-työryhmä	Valmistelu käynnistynyt ja jatkuu syksyllä 2026.
		Viestimme teemoista monikanavaisesti ja eri kohderyhmille (Wilma, henkilöstöhalinto, kuntatiedote, sosiaalinen media, infotaulut jne.).	Kaikki kunnan palvelut, viestintä	Toteutunut suunnitelman mukaan.
	Järjestämme teemoihin liittyen tapahtumia ja näyttelyitä	Osallistumme ehkäisevän päihdetyön viikkoon ja järjestämme viikon aikana luennon oppilaille ja vanhemmille.	Varhaiskasvatus, opetus, kulttuuri, nuorisoyhteistyö ja hyvinvointikoordinaattori	Valmistelu käynnistynyt.
		Järjestämme teemoihin liittyviä näyttelyitä ja päihdeläbyrintit.	Vapaa-ajan palvelut	Ei ole vielä toimenpiteitä.
5. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus	Tuemme haasteellisessa elämäntilanteessa olevia ihmisiä	Päivitämme koko kuntaa koskevan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman.	Vammaisneuvosto ja hyvinvointikoordinaattori.	Valmistelu käynnissä. Toteutettu tasa-arvo – ja yhdenvertaisuuskysely, johon vastasi 349 henkilöä. Lisäksi toteutettu osallisuustyöpajoja Hyvä Kasvaa Kempeleessä tapahtumassa, kehitysvammaisten ja toimintarajoitteisten toimintakykytapahtumassa, nuorisovaltuustolle, seniori- ja vammaisneuvostolle.



		Huomioimme esteettömyyden kaikissa toiminnoissa ja palveluissa.	Kaikki palvelut, tilapalvelut	Kunnassa on esteettömyysohjeistus, joka laitetaan kaikkiin tarjouspyyntöihin liitteeksi jo suunnitelma vaiheessa. Lukion hankkeen kilpailutuksessa em. asiakirja on ollut liitteenä. Esteettömyyttä parantavia toimenpiteitä on toteutettu kiinteistöissä. Esteettömyyskartoitusten mukaisesti on lisätty esimerkiksi luiskia, levennetty ovia, käännetty oven kätisyyttä ja lisätty sähköisiä avauspainikkeita. Kiinteistöihin tehdyt esteettömyysvideot on julkistettu Kunnan Mummola -tapahtumassa 19.5.2026.
6. Turvallisuus ja varautuminen	Edistämme kuntalaisten turvallisuuden tunnetta	Päivitämme turvallisuus- ja varautumissuunnitelman.	Hyvinvointikoordinaattori	Valmiussuunnitelma ja kriisiviestintä suunnitelmat valmistuivat kesäkuussa 2026. Syksyllä 2026 on käynnistetty toimialakohtaisten suunnitelmien laatiminen.
		Järjestämme kaikille avoimia turvallisuus –tapahtumia.	Hyvinvointikoordinaattori ja yhteistyötahot	Järjestetty 112-tapahtumia ja turvallisesti kohti kesälomaa -tapahtuma.
		Järjestämme 112-tapahtumapäivän.	Hyvinvointikoordinaattori ja yhteistyötahot	Järjestetty kolme turvallisuusaiheisia tapahtumaa Kirkkon kylän kouluilla ja Kempeletalolla: aamupäivällä ikäihmisille ja Kempeletalon työntekijöille, päivällä lapsille ja nuorille sekä illalla kaikille avoin turvallisuusilta. Lisäksi tapahtumapäivään on osallistuttu muillakin Kempeleen kouluilla ja nuorisopalveluissa.
		Teemme kodin turvallisuuslistan ikäihmisille.	Hyvinvointikoordinaattori ja seniorineuvosto	Toteutuu syksyllä 2026.
	Edistämme liikenneturvallisuutta kunnan alueella	Olemme mukana turvaamassa koulutietä syksyllä koulujen alkaessa.	Kaikki kunnan palvelut	Koulutietä on turvattu monialaisesti yhdessä 12.–14.8. kaikkien koulujen läheisyydessä. Kouluteiden turvallisuudesta ja turvallisuuskäyttäytymisestä tehtiin haavaintoja, joista viestittiin kunnan viestintäkanavien avulla.
		Edistämme kaikenikäisten liikenneturvallisuutta.	Liikenneturvallisuuksuuryöryhmä	Kunnan monialainen liikenneturvallisuuksuuryöryhmä koostuu noin 3 kertaa vuodessa. Kevään aikana työryhmä on kokoontunut 2 kertaa. Liikenneturvallisuus huomioidaan kaikessa kunnan toiminnassa monialaisesti yhdessä. Liikenneturvan edustajia on ollut mukana kunnan järjestämissä turvallisuustapahtumissa ja ikäihmisten aamukahveilla kirjastolla.
7. Kulttuuri	Parannamme kulttuurin saavutettavuutta	Kehitämme lukutaitotyötä kaiken ikäisille.	Kirjastopalvelut	Käytössä on oppilaiden lukudiplomien lisäksi senioreiden ja lapsiperheiden lukudiplomit. Järjestetään monipuolisia tapahtumia kirjastolla, joilla houkutellaan uusia kävijöitä. Lisäksi kirjastolla järjestetään kaksi kuukausittain kokoontuvaa kirjallisuuspöytä. Ikäihmisille toimitetaan kirjakasseja kotiin yhteistyössä Kempeleen Lions Club Sampolan kanssa. Kirjaston tiloja on uudistettu asiakkaiden viihtyvyyden lisäämiseksi.
		Toteutamme Kempeletalossa vaihtuvia taidenäyttelyitä.	Kulttuuripalvelut	Kempeletalossa on pidetty kuukausittain vaihtuvia näyttelyitä ja tila on herättänyt paljon taiteilijoiden kiinnostusta.
		Järjestämme tapahtumia kaikenikäisille.	Vapaa-ajan palvelut	Tapahtumia on järjestetty kaikenikäisille.
		Järjestämme tapahtumia Oulu2026 juhluvuoden suunnitelman mukaisesti.	Kulttuuripalvelut	Toteutunut suunnitelmien mukaisesti. Art Linnakallio Symposiumin kunniaksi järjestettiin 26.8. kulttuurihyvinvoinnin seminaari, jonne kutsuttiin Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin ja hyvinvoinnin ammattilaisia. Tapahtumaan osallistui 40 vierasta.
	Säilytämme kulttuuriperintöä tuleville sukupolville	Jatkamme museon aineiston digitointia ja luettelointia sekä kokoelman näyttelyiden järjestämistä.	Kulttuuripalvelut	Aineistojen digitointi on meneillään ja jatkuu.
		Käynnistämme koulumuseotoiminnan.	Kulttuuripalvelut	Koulumuseoprojekti etenee yhteistyössä Kempeleen seuran kanssa suunnitelman mukaan.
		Dokumentoimme vanhoja rakennuksia ja tuomme esiin niiden historiaa.	Kulttuuripalvelut	Ei ole vielä toimenpiteitä.
8. Liikunta	Tuemme kaikenikäisten liikunnallista elämäntapaa ja kehitämme	Kunnan liikunnanedistämistyön jäsentämiseksi laaditaan Kempeleen liikumisohjelma.	Liikuntapalvelut	Valmistelu on käynnissä. Työryhmä on kokoontunut elokuun aikana viikoittain. Seuroja on osallistettu valmisteluun, kuntalaisten kysely on toteutettu kevään 2026 aikana. Lisäksi kuntalaisten osallistamista on toteutettu Hyvä Kasvaa Kempeleessä -tapahtumassa.



	liikuntaolosuhteita	Kehitämme Lakeudella Loiskuu! – hankkeessa koululais-ten uimaopetusta.	Liikuntapalvelut	Hanke on ollut menestys ja sen myötä uimaopetuksen oppilasmäärä on kasvanut huomattavasti ja allasaikoja on saatu tehokkaaseen käyttöön. Raportoitu tarkemmin liikuntapalveluiden tekstissä.
		Edistämme liikunnallista elämäntapaa esi- ja perusopetuksessa.	Opetus ja varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuspalveluissa on päivitetty kevään 2026 aikana paikallista esiopetussuunnitelmaa opetushallituksen määräyksen mukaisesti. Esiopetussuunnitelman päivitykset otetaan käyttöön 1.8.2026. Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen liikuntatyöryhmä on työskennellyt aktiivisesti edistämällä kevään 2026 aikana liikunnallista elämäntapaa eritavoin mm. Unelmien liikuntapäivä, liikunnan vuosikellon toteuttaminen, yhteistyö PopLin kanssa. Opetuksessa kunnallisia urheilukisoja on järjestetty edelleen. Lapset ovat kulkeneet pääosin kisoihin pyörillä. Oppitunteja on muokattu liikunnallisemmiksi ja tunneilla on liikunnallisia hetkiä sekä taukoliikuntaa. Lapset ja nuoret ovat saaneet vaikuttaa koulujen pihojen kehittämiseen. Kännykätön koulu on lisännyt liikunnallisuutta esimerkiksi pelaamista yhdessä. Kouluille on koulutettu vertaisia Välkkäri -liikuttajia. Oppilaskuntia on osallistettu ideoimaan lasten aktiivisempaa liikkumista niin koulupäivän aikana kuin koulumatkoillakin. Liikuntatunteja on jatkettu edelleen opetussuunnitelman mukaisesti. Kunnan Liikkuva koulu- hanketyöntekijä toimii jokaisella koululla ja keskittyy liikunnallisen koulupäivän kehittämiseen.
		Kehitämme liikunnan ja ulkoilun olosuhteita.	Tekniset ja liikuntapalvelut	Sarkkirannan urheilukeskuksen keskusnurmen huolto ja Köykkäris frisbee- sekä maastopyöräilyratojen ylläpitäminen on tehty, Leton ja Köykkäris maastoreitistöjen kehitystyötä on jatkettu, Ylikylän koulun Pekka Rinne Areena on otettu käyttöön monipuolisine liikuntamahdollisuuksineen, Virkistysuimala Zimmariin on hankittu vesitemppuilurata sekä vesipallomaalit lasten iloksi.
	Edistämme terveellisiä elintapoja liikunta- ja hyvinvointineuvonnan avulla	Järjestämme hyvinvointipäivät 2. ja 6. luokkalaisille.	Opetus ja nuorisopalvelut sekä yhteistyökumppanit	2.lk hyvinvointipäivät toteutettu kaikilla kouluilla.
		Pyrimme lisäämään kouluruuan houkuttelevuutta poikitoiminnallisen ruokaraadin avulla.	Ateria ja puhdistuspalvelut	Toteutunut 2krt/kevään aikana. Lasten ja nuorten toiveita huomioidaan ruokalistasuunnittelussa sekä lapset ja nuoret ovat päässeet koemaistamaan ja arvostelemaan eri ruokia. Lisäksi raadissa on pystytty antamaan tietoa terveellisestä ruuasta.
		Edistämme teemoja eri oppiaineilla: ympäristöoppi, terveystieto, liikunta, ravitsemustieto, kotitalous.	Opetus	Kouluilla on järjestetty oppilaille hyvinvointipäiviä ja käsitelty liikunnallisen elämäntavan eri teemoja oppiaineiden kautta.
		Lähdemme mukaan ODL Liikuntaklinikan ja PoLin Muutosvoima-hankeeseen, jossa kehitetään ikäihmisten ryhmäliikuntaneuvontaa ja elintapaohjausta.	Liikuntapalvelut	Hanke on käynnissä ja toimii Kempeleessä. Raportoitu tarkemmin liikuntapalveluiden tekstissä.
		Kehitämme edelleen liikunta- ja hyvinvointineuvontaa Liikkuva Arki -jatkohankkeessa.	Liikuntapalvelut	Hanke on toiminnassa ja toimii hankesuunnitelman mukaisesti. Raportoitu tarkemmin liikuntapalveluiden tekstissä.
9. Luonnon kestävyys ja monimuotoisuus	Säilytämme olemassa olevaa viherympäristöä	Tunnistamme suunnittelussa viherympäristön arvoja.	Kaavoitus	Vireillä olevat kaavat perustuvat ajantasaisiin selvityksiin ja laji.fi - tietoihin.
		Säilytämme olemassa olevaa viherympäristöä.	Kaavoitus, puistot ja yleiset alueet	Lukion, Metsärinteen, Hakamaan ja Uranuksentien kaavoissa on osoitettu säilytettäviä yksittäispuita ja puurivejä, säilytettävän puuston alueita sekä viheralueita.
		Ohjaamme rakentamista viherympäristöä säilyttävään suuntaan.	Kaavoitus, puistot ja yleiset alueet	Poikkeamispäätöksissä ohjattu hakijoita säilyttämään olevaa viherympäristöä. Rakennusjärjestyksen uudistuksessa lisätty kirjauksia viherpeitteisyyden säilyttämiseen.



	Lisäämme luonnon monimuotoisuutta	Ohjaamme kaavoituksessa luonnon monimuotoisuuteen vaikuttavia asioita.	Kaavoitus	Vireillä olevissa kaavoissa on tonttien ja viheralueiden luonnonmukaisuutta, niityttämistä, metsittämistä sekä tiheikköjen ja lahopuun säästämistä/lisäämistä koskevia kaavamääräyksiä.
		Lisäämme viher- ja metsäalueiden hoidossa luonnon monimuotoisuutta.	Puistot ja yleiset alueet	Tervapääskyille on asennettu pesäpönttöjä. Metsänhoidollisissa toimenpiteissä suositetaan sekametsiä, lahopuita säästetään esim. maapuina. Turhaa puidenpoistoa vältetään esimerkiksi keskustan alueelta, jossa vanhaa puustoa. Käytetään biohiiltä viherrakentamisessa.
	Turvaamme arvokkaat luontokohdet	Teetämme luontoarvot tunnistavia selvityksiä.	Kaavoitus	Luontoselvityksiä on laadittu viidelle kaava-alueelle.
		Huomioimme suunnittelussa selvitysten mukaiset arvokkaat kohteet.	Kaavoitus, puistot ja yleiset alueet	Luonnontilaisia alueita ja kosteikkoalueita osoitettu Metsärinteen ja Uranuksentien kaavoissa.
		Kerromme kuntalaisille luontoympäristöä koskevista arvoista ja hoitotoimenpiteistä.	Kaavoitus, puistot ja yleiset alueet	Kuntalaisia, joiden kiinteistö rajoittuu metsätyöalueisiin, tiedotetaan ja heidän toiveitansa huomioidaan metsätoissa.



5 Tuloslaskelma

Tuloslaskelma 1000 € / ulkoiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	12 240	7 920	10 624	10 624	6 547	61,6 %	- 536	-17,3 %	- 1 373
Myyntituotot	2 397	1 125	2 214	2 214	1 226	55,4 %	- 250	9,0 %	101
Maksutuotot	2 168	1 301	1 664	1 664	1 080	64,9 %	- 29	-17,0 %	- 221
Tuet ja avustukset	829	763	737	737	566	76,8 %	75	-25,8 %	- 197
Muut toimintatuotot	6 846	4 731	6 010	6 010	3 674	61,1 %	- 332	-22,3 %	- 1 057
Valmistus omaan käyttöön	119	81						-100,0 %	- 81
Toimintakulut	- 77 291	- 50 690	- 79 299	- 79 299	- 51 597	65,1 %	1 269	1,8 %	- 907
Henkilöstökulut	- 48 927	- 32 381	- 50 608	- 50 608	- 33 549	66,3 %	190	3,6 %	- 1 168
Palvelujen ostot	- 13 842	- 8 715	- 14 044	- 14 044	- 8 413	59,9 %	950	-3,5 %	302
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 5 572	- 3 679	- 6 072	- 6 072	- 3 754	61,8 %	294	2,0 %	- 75
Avustukset	- 2 986	- 1 945	- 2 879	- 2 879	- 2 212	76,8 %	- 293	13,8 %	- 268
Muut toimintakulut	- 5 963	- 3 969	- 5 695	- 5 695	- 3 668	64,4 %	129	-7,6 %	301
Toimintakate	- 64 932	- 42 688	- 68 675	- 68 675	- 45 050	65,6 %	733	5,5 %	- 2 362
Verotulot	50 371	33 144	52 874	52 874	35 396	66,9 %	146	6,8 %	2 252
Valtionosuudet	23 467	15 574	23 978	23 978	15 980	66,6 %	- 5	2,6 %	406
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1 540	- 699	- 1 620	- 1 620	- 881	54,4 %	199	26,1 %	- 182
Muut rahoitustuotot	90	88	80	80	84	104,6 %	30	-5,2 %	- 5
Korkokulut	- 1 618	- 778	- 1 700	- 1 700	- 964	56,7 %	170	23,8 %	- 185
Muut rahoituskulut	- 13	- 9			- 1		- 1	-90,8 %	8
Vuosikate	7 366	5 330	6 557	6 557	5 445	83,0 %	1 074	2,2 %	115
Poistot ja arvonalentumiset	- 7 244	- 4 682	- 8 046	- 8 046	- 5 286	65,7 %	78	12,9 %	- 604
Tilikauden tulos	122	649	- 1 489	- 1 489	159	-10,7 %	1 152	-75,4 %	- 489
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	729	449	720	720	486	67,5 %	6	8,3 %	37
Tilikauden yli-/alijäämä	851	1 097	- 769	- 769	645	-83,9 %	1 158	-41,2 %	- 452

5.1 Talouden analysointi

Elokuun lopussa talouden ylijäämä on 0,6 milj. euroa. Ylijäämä on 0,4 milj. euroa pienempi kuin viime vuonna vastaavaan aikaan, mutta tilanne on selvästi kuluvaan vuoden talousarviota parempi.

Toimintakulut ovat alittuneet kokonaisuutena 1,2 milj. eurolla. Alitusta selittää teknisten palveluiden toimintakulujen alitus 0,9 milj. eurolla. Teknisissä palveluissa tilipalvelut ovat alittaneet talousarvio 0,5 milj. eurolla ja kunnallistekniikka 0,3 milj. eurolla lähinnä joukkoliikenteen laskutusrytmistä johtuen. Lisäksi varhaiskasvatuksessa talousarvio on alittunut reilulla 0,2 milj. eurolla. Hallintopalvelut ja sivistys- ja vapaa-aikapalvelut ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti. Toimintakulujen kasvu on ollut hyvin maltillinen 1,8 % (0,9 milj. euroa).

Toimintatuotot ovat toteutuneet kokonaisuutena hyvin lähelle talousarviota, kun huomioidaan loppuvuonna tuleva opetuksen kulujen laskutus muilta kunnilta. Valtionosuudet ovat talousarvion mukaiset ja ne ovat kasvaneet 2,6 % (0,2 milj. euroa). Verotulot ovat toteutuneet hieman talousarviota paremmin. Verotulojen kasvu on ollut hyvää, sillä ne ovat kasvaneet 6,8 %:a viime vuoden vastaavasta ajankohdasta.

Investointeja on kertynyt 5,4 milj. euroa, mikä on n. 57 %:a koko vuoden investoinneista. Investoinneissa ei ole olennaisia ylityksiä. Elokuun lopussa lyhytaikaista lainaa on nostettu lisää 6 milj. euroa. Pitkäaikaista lainaa ei ole nostettu ja aiempia lainoja on lyhennetty 4,6 milj. eurolla.

Tilierittely 1000 € / ulkoiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot yhteensä	12 240	7 920	10 624	10 624	6 547	61,6 %	- 536	-17,3 %	- 1 373
Toimintatuotot ilman maamyntivoittoja	9 124	5 530	8 059	8 059	5 161	64,0 %	- 212	-6,7 %	- 369
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3 115	2 390	2 565	2 565	1 386	54,0 %	- 324	-42,0 %	- 1 004



	TP	TOT	TA	MTA	TOT	Käyttö	Käyttö	Muutos	Muutos
Henkilöstökulut	2025	8/2025	2026	2026	8/2026	%	€	%	€
Vakinaisten palkat	- 33 044	- 21 507	- 34 895	- 34 895	- 22 381	64,1 %	882	4,1 %	- 874
Sijaisten palkat	- 1 641	- 1 185	- 1 334	- 1 334	- 865	64,8 %	24	-27,0 %	319
Määräaikaisten palkat	- 1 740	- 973	- 1 560	- 1 560	- 1 207	77,4 %	- 167	24,1 %	- 234
Työllistämistuella palkatut	- 51	- 120				0,0 %		-100,0 %	120
Erilliskorvaukset	- 355	- 241	- 353	- 353	- 201	56,9 %	34	-16,6 %	40
Tunti- ja urakkapalkat	- 643	- 411	- 630	- 630	- 377	59,9 %	43	-8,2 %	34
Tuntiopettajien palkat	- 329	- 196	- 282	- 282	- 200	71,1 %	- 12	2,4 %	- 5
Lomarahat	- 1 873	- 1 858	- 1 953	- 1 953	- 1 978	101,3 %	- 676	6,4 %	- 120
Luot.henkilöiden palkkiot	- 364	- 177	- 412	- 412	- 224	54,3 %	51	26,2 %	- 46
Kokouspalkkiot	- 88	- 49	- 116	- 116	- 59	51,3 %	18	20,7 %	- 10
Muut palkkiot ulkop.	- 14	- 10	- 22	- 22	- 10	48,3 %	4	0,8 %	
Jaksotetut palkat	- 208		- 300	- 300		0,0 %	200	0,0 %	
Muut hlö menojen korj.er	- 1					0,0 %		-100,0 %	
Henkilöstökorvaukset	613	441	482	482	356	73,9 %	35	-19,2 %	- 85
Eläkekulut	- 7 930	- 5 254	- 8 029	- 8 029	- 5 588	69,6 %	- 235	6,4 %	- 334
Muut henkilösivukulut	- 1 261	- 840	- 1 205	- 1 205	- 814	67,5 %	- 10	-3,1 %	26

	TP	TOT	TA	MTA	TOT	Käyttö	Käyttö	Muutos	Muutos
Verotulot	2025	8/2025	2026	2026	8/2026	%	€	%	€
Verotulot	50 371	33 144	52 874	52 874	35 396	66,9 %	146	6,8 %	2 252
Kunnan tulovero	40 979	27 692	43 472	43 472	29 887	68,7 %	906	7,9 %	2 194
Kiinteistövero	5 560	2 730	5 478	5 478	2 600	47,5 %	- 1 052	-4,8 %	- 131
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 832	2 721	3 924	3 924	2 909	74,1 %	293	6,9 %	188

	TP	TOT	TA	MTA	TOT	Käyttö	Käyttö	Muutos	Muutos
Valtionosuudet	2025	8/2025	2026	2026	8/2026	%	€	%	€
Valtionosuudet	23 467	15 574	23 978	23 978	15 980	66,6 %	- 5	2,6 %	406
Peruspalv. valtionosuus	19 174	12 768	20 219	20 219	13 467	66,6 %	- 12	5,5 %	699
Verotulojen tasaus	3 392	2 261	2 971	2 971	1 953	65,7 %	- 28	-13,6 %	- 308
OKM:n muut valtionosuudet	422	225	337	337	383	113,5 %	158	70,3 %	158
Verotulomen.kompensatio	480	320	451	451	178	39,4 %	- 123	-44,4 %	- 142



6 Kuntastrategia sekä sitovat tavoitteet, mittarit ja toimenpiteet

1. KESTÄVÄSTI KASVAVA

1.1. Kempele on ympäristöstään huolehtiva vahva kasvukunta

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Väestönmuutos, kpl/%	+ 80 asukasta / 0,4 %	+25 asukasta / 0,13 %	
Hiilidioksidipäästöt / as	Päästöt alenevat	Tiedot eivät päivittyneet	
Viisaan työmatkaliikkumisen ohjelman toteutuminen	Päivitetään vuoden 2026 aikana	Päivitystä ollaan käynnistämässä.	
Toimenpiteet	Vastuutaso		
Kokeillaan yhteiskäyttöisiä polkupyöriä Kempeletalolla	Tekniset palvelut	Hankittu kaksi yhteiskäyttöpyörää	

1.2 Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Uudet perustetut yritykset, kpl	140	85 perustettua, 37 lakkautettua	
Luovutetut yritystontit, kpl	7	3	
Yhteisöverotulojen kehitys	6 %	7 %	
Yöpymiset Kempeleessä (kpl)	35 000	29 368 (7/2026)	
Majoituskapasiteetin käyttöaste %	60 %	52 %	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Rakentajamessuille osallistuminen	Elinvoimapalvelut	Osallistuttu	
Aurinkojärven käyttösuunnitelma	Elinvoimapalvelut	Valmistunut	

1.3 Tonttitarjonta on monipuolista ja palvelut kestävät väestökasvun

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Yritystonttivaranto, kpl	45 tonttia	40 tonttia	
Asuntotonttivaranto, kpl	Tavoitteena 5 vuoden tonttivaranto: kerrostalotontit 8, rivitalotontit 15, paritalotontit 20, omakotitontit 150 kpl	Kerrostalotontit 36, rivitalotontit 19, paritalotontit 16, omakotitontit 69	
Luovutetut asuntotontit tonttityypeittäin eriteltynä, kpl	Kerrostalotontit 2, rivitalotontit 3, paritalotontit 3, omakotitontit 30 kpl	Kerrostalotontit 0, rivitalotontit 0, paritalotontit 2, omakotitontit 24 kpl	
Valmistuneet asunnot asuntotyypeittäin eriteltynä, kpl	Asunnot 2026 tavoite: AK 38, AR 32, AO 37 kpl	AK 0, AR 13, AO 44 kpl	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Pientalotonttien haun järjestäminen syksyllä 2026 Maa ja mittaus sekä kevään lisäaku perutuille tonteille keväällä 2026. Rivi- ja kerrostalotonttien haku keväällä 2026		Lisäaku ja ammattirakentajien tonttihakutehty, pientalotonttien haku syksyn aikana.	
Metsärinteen asuinalueen laajennuksen asemakaava	Kaavoitus	Ehdotusvaiheessa	
Paituri-Savikorpi asuinalueen asemakaavan vireilletulo ja luonnosvaihe	Kaavoitus	Kaavarunkovaiheessa	

1.4 Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen ratkaisut tukevat kestävä kehitystä

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
---------	---------	----------------	------



Asunto-ohjelman toteutuminen	150 as/v, asuntotyyppijakauma AK 22 %, AR 25 %, AO 51 % asuntokannasta	57 as, AK 20 %, AR 25 %, AO 53 %, Muut 2 %	
Maankäytön toteuttamisohjelman toteutuminen	2026 asuntotavoite 117 kpl	44 kpl	
Joukkoliikennevyöhykkeelle sijoittuvien uusien asuntojen %-osuus	> 80 %	65 % (600 m)	
Lähijuna- ja raideliikennehankkeiden eteneminen	Edunvalvonta ja osallistuminen asiaa valmisteleisiin seudullisiin ryhmiin ja viranomaisryhmiin	On osallistuttu seudullisiin ryhmiin	
Bussiliikenteen matkustajamäärät/vuosi	320 000	234 381 (+11,5 % 2025 verrattuna)	
Junaliikenteen matkustajamäärät/vuosi	55 000	17 300	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Asuntopoliittisen ohjelman päivitys	Kaavoitus	Liitetään maton tavoiteosaksi	
Maankäytön toteutusohjelman päivitys	Tekniset palvelut/ Elinvoimapaalvelut	Khall 16.4. ja valt 20.4. seminaarit	
Vihreän siirtymän potentiaaliselvitys	Tekniset palvelut/ Elinvoimapaalvelut	Valmis 3–2026	
Rakennusjärjestyksen päivittäminen	Rakennusvalvonta	Luonnos nähtävillä 6–8/26	

2. HYVINVOIVA JA AKTIVOIVA

2.1 Työllisyystilanne paranee ja kuntalaisten hyvinvointi lisääntyy

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Hyvinvointisuunnitelman toteutuminen	Seurataan hyvinvointikertomuksessa ja suunnitelmassa.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.	
Työttömyys%	8,90 %	10,2 % (7/2026)	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Hyvinvoinnin toimenpiteet esitetty talousarviokirjan luvussa 2.5.	Hyvinvointiryhmä	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.	
Kuntoutuslääkäripilotti työllisyyspalveluihin	Elinvoimapaalvelut	Pilotti käynnissä	

2.2 Yhteistyö sidosryhmien kanssa on toimivaa ja kuntalaisten osallisuus aktiivista

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Yhteisöllisyysohjelman toteutuminen	Ohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti.	Kysely toteutetaan vuoden aikana.	
Tapahtumat, kävijämäärät	13000	4111	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Yhteisöllisyysohjelman kuntalaiskyselyn toteuttaminen	Kunnanjohto	Toteutetaan vuoden aikana.	
Yhteisöavustusten uusien periaatteiden käyttöönotto	Kunnanjohto	Uudet periaatteet otettu käyttöön.	
Osallistuvan budjetoinnin toteuttaminen	Kunnanjohto	Osallistuva budjetointi käynnissä.	



2.3 Historiaa ja perinteitä vaalitaan

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Perinnetoimikunnan kokoontumiset ja toteutetut toimenpiteet	Säännölliset kokoontumiset (5-6krt/v)	4krt	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Perinteen kerääminen	Kulttuuripalvelut	Käynnistetty	
Juhlien ja merkkipäivien järjestäminen	Kulttuuripalvelut	Veteraanipäivän tilaisuus on järjestetty yhdessä seurakunnan kanssa.	
Kulttuurihistoriallisesti merkittävien rakennusten dokumentointi ja esiin nosto	Kulttuuripalvelut	Keväällä ei ole dokumentoitu rakennuksia	
Historialuennot ja haastattelut	Kulttuuripalvelut	Historialuentoja on järjestetty kirjastossa.	
Oulu2026 rauhanteemaan liittyvien keskustelutilaisuuksien järjestäminen	Kulttuuripalvelut	Yksi keskustelu on järjestetty sekä teema jatkuu Sokrates-kahviloiden merkeissä kirjastossa.	

2.4 Sähköisiä ratkaisuja ja palveluja kehitetään, ja tietoturva huolehditaan

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Uudet käyttöönotetut/kehitettyt sähköiset palvelut	2 kpl	Otettu käyttöön.	
Tietotilinpäätös	Tietotilinpäätös laaditaan.	Tietotilinpäätös laadittu.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Uusi verkkosivusto ja intranet otetaan käyttöön	Hallintopalvelut	Otettu käyttöön.	
Digitaalinen postikeskus otetaan käyttöön	Hallintopalvelut	Otettu käyttöön.	

3. KASVUA JA OPPIMISTA TUKEVA

3.1 Kasvu- ja oppimisympäristöt kehittyvät

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Tieto- ja viestintäteknologialaitteet /oppilas	0,5 laitetta / oppilas.	0,5 laitetta / oppilas	
Tieto- ja viestintäteknologialaitteet / lapsiryhmä	2,3 laitetta / lapsiryhmä.	2,3 laitetta / lapsiryhmä	
Varhaiskasvatuksen ja koulujen oppimisympäristöihin kohdistuvat investoinnit/v	1,8 milj. euroa (TA2026)	0,9 milj. euroa	
Palveluverkkosuunnitelman laatiminen ja sen toteuttaminen	Lukio valmiina 2026, Santamäen toimintaympäristöstä päätös tehty tarvekartoitus. vuoden loppuun mennessä. Kokkokankaan ja Santamäen päiväkotien peruskorjaukseen liittyvät tarveselvitykset laadittu vuoden 2026 aikana.	Käynnistetty tilojen käyttö- ja	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Valmistellaan uuden lukion ja Santamäen koulun Kokkokankaan päiväkodin toimiva, kustannustehokas ja pedagogisesti tarkoituksenmukainen oppimis- ja varhaiskasvatusympäristö.	Opetus ja varhaiskasvatus	Käynnistetty	
Varhaiskasvatuksen leikkipedagogiikan ja leikkiympäristöjen kehittämisohjelman toteuttaminen.	Varhaiskasvatus	Käynnistetty	
Päiväkotien leikkiympäristöjen uudistaminen	Varhaiskasvatus	Käynnistetty	



Seurataan tvt-laitteiden käyttöasteita ja tarkastellaan luopumista laitteista, jotka ovat vähällä käytöllä.

Tietohallinto, opetus ja varhaiskasvatus

Meneillään

3.2 Lapsikeskeisen hyvän kasvun ja elinikäisen oppimisen edellytykset vahvistuvat

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Hyvän kasvun ohjelman toteutuminen	Tehostetaan Hyvän kasvun ohjelman kehittämisryhmien toimintaa vastaamaan tämän päivän tarpeita ja vahvistetaan opetuksen ja varhaiskasvatuksen laatua.	Opetuksen HKO-kehittämisryhmät uudistettu ja ovat toiminnassa	
Lapsivaikutusten arvioinnin toimintamallin käyttöönoton edistyminen	Lapsivaikutusten arvioinnin toimintamallin juurruttaminen ja systemaattisuus	Toimintamallin käyttö juurrutettu. 1. Lava-arviointi toteutettu. Syksyn aikana toteutetaan toinen arviointi.	
Unicefin lapsiystävällinen kunta -toimintamallin kehittyminen	Unicefin lapsiystävällinen kunta 2. toimintasuunnitelman toteuttaminen	Käynnistetty	
Kempele-opiston tuntimäärä	9000	6480	
Kempele-opiston oppilasmäärät	2200	1800	
Kirjaston kävijämäärä	145 000	96 201	
Kirjaston kirjojen lainamäärä/asukas	22	20	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Uudistetaan Hyvän kasvun ohjelman kehittämisryhmien rakenne ja toimintatavat.	Opetus, varhaiskasvatus	Käynnistetty. Opetuksen ja varhaiskasvatuksen kehittämisryhmien toiminta uudistettu.	
Jalkautetaan oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus kouluihin sekä esiopetukseen.	Opetus ja varhaiskasvatus	Uudistuksen jalkauttaminen on tehty pääosin. Toimintavaltauudistukset toteutettu.	
Valmistaudutaan perusopetuksen ydinsisältöjen ja koulupäivän liikunnallistamisen uudistuksiin. Tehdään päivitykset varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmiin.	Opetus ja varhaiskasvatus	Käynnistetty. Muutokset pääosin tehty.	
Toteutetaan kännykkälain tuomien muutosten mukaiset toimintamallit kouluihin.	Opetus	Muutokset toteutettu ja käytössä.	

3.3 Yhteistyöverkostot laajenevat

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Toimintasuunnitelman laatiminen varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja perusopetuksen yhteistyöhön ja suunnitelman vuotuinen arviointi	Toimitaan suunnitelman mukaan.	Alueelliset yhteistyöryhmät laatineet toimintasuunnitelmat yhteistyön toteuttamiseksi pääosin.	
Toteutuneet yhteistyömuodot	Laajennetaan ja vahvistetaan yhteistyöverkostoja Hyvän kasvun ohjelman ryhmien kautta ja parannetaan tiedonkulkua.	Meneillään opetuksen ja varhaiskasvatuksen yhteistyön tiivistäminen mm. nivelvaiheissa.	



Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Kehitetään Hyvän kasvun ohjelman ryhmien yhteistyötä eri toimijoiden kanssa (mm. yliopistot, alueelliset verkostot).	Opetus ja varhaiskasvatus	Meneillään. Suunnittelu HKO-kehittämissyhmässä	
Luodaan rakenteet tiedonvaihdon ja kehittämisen.	Opetus	Meneillään	
Hyödynnetään verkostoja opetuksen ja varhaiskasvatuksen laadun ja kehittämisen tukena.	Opetus ja varhaiskasvatus	Meneillään	

4. VAKAA JA PALVELEVA

4.1 Talous on tasapainossa ja henkilöstö voi hyvin

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Tilikauden tulos	-1,4 milj. euroa	+0,6 milj. euroa	
Laina- ja vuokravastuut e/asukas	7600 euro/asukas	7600 euroa /asukas	
Henkilöstökertomus	Henkilöstökertomus laaditaan	Laadittu	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Johtamisen kehittäminen ja esihenkilöiden työkykyjohtamisen kehittäminen	Henkilöstöhallinto	Käynnissä	
Varhaiskasvatuksen mentorointimallin kehittäminen ja pilotointi	Henkilöstöhallinto, varhaiskasvatus	Käynnissä	

4.2 Viestintä on aktiivista ja vuorovaikutteista

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Kunnan näkyvyys eri medioissa	15 artikkelia/kk	37,25 artikkelia/kk.	
Käytössä olevat viestintäkanavat	Facebook, Instagram, Kuntatiedote, web-sivut, TikTok (VisitKempele)	Kaikki viestintäkanavat käytössä.	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Viestintäkyselyn toteuttaminen (organisaation sisäinen)	Kunnanjohto	Viestintäkysely toteutettu.	
Digitaalisen asioinnin kehittäminen	Kunnanjohto	Nettisivut julkaistu, Suomi.fi viestit otettu käyttöön, sähköisten lomakkeiden kehittämistä jatketaan.	
Tiedotetoiminnan kasvattaminen	Kunnanjohto	Kehitetään systemaattisesti.	

4.3 Konsernin yhtiöiden omistajaohjaus toimii ja yhtiöiden toiminta kannattavaa

Mittari	Tavoite	Toteuma 8/2026	Tila
Omistajaedustus tytäryhtiössä ja osallistuminen ohjaamiseen	Kunta nimeää edustajat tytäryhtiöiden hallituksiin, ja edustajat osallistuvat aktiivisesti yhtiöiden kokouksiin omistajan edustajina	Kunnan edustajat osallistuneet yhtiöiden kokouksiin.	
Yhtiöiden taloudellinen tulos, e	Kempeleen Vesihuolto Oy 3 000 euroa, Koy Kempeleenkartano 0 euroa.	Koy Kempeleenkartano -146 000 euroa, Kempeleen Vesihuolto 68 000 euroa	
Toimenpiteet	Vastuutaso	Arvio	Tila
Tytäryhtiöt esittelevät toimintaansa ja taloutta resurssivaliokunnalle tai valtuustolle vuosittain.	Yhtiöiden toimitusjohtajat	Kempeleen Vesihuolto Oy on esitellyt tilinpäätöksensä resurssivaliokunnalle.	



7 Käyttötalouden toteutuminen prosesseittain

Prosesseittain	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Hallintopalvelut									
Toimintatuotot	8 301	5 763	8 338	8 338	5 494	65,9 %	- 64	-4,7 %	- 268
Toimintakulut	- 16 182	- 10 644	- 16 640	- 16 640	- 11 015	66,2 %	78	3,5 %	- 371
Toimintakate	- 7 881	- 4 882	- 8 302	- 8 302	- 5 521	66,5 %	14	13,1 %	- 639
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut									
Toimintatuotot	2 950	1 622	2 696	2 696	1 687	62,6 %	- 110	4,0 %	65
Toimintakulut	- 42 037	- 27 973	- 43 579	- 43 579	- 29 077	66,7 %	- 24	3,9 %	- 1 104
Toimintakate	- 39 087	- 26 351	- 40 883	- 40 883	- 27 390	67,0 %	- 134	3,9 %	- 1 039
Varhaiskasvatus									
Toimintatuotot	1 077	601	995	995	600	60,4 %	- 63	0,0 %	
Toimintakulut	- 21 537	- 14 400	- 22 046	- 22 046	- 14 438	65,5 %	259	0,3 %	- 38
Toimintakate	- 20 460	- 13 799	- 21 051	- 21 051	- 13 838	65,7 %	196	0,3 %	- 38
Tekniset palvelut									
Toimintatuotot	17 915	12 252	17 737	17 737	11 577	65,3 %	- 248	-5,5 %	- 675
Toimintakulut	- 15 537	- 9 989	- 16 176	- 16 176	- 9 878	61,1 %	906	-1,1 %	111
Toimintakate	2 496	2 344	1 561	1 561	1 698	108,8 %	657	-27,5 %	- 645

Hallintopalvelut alaprosesseittain	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Hallintopalvelut									
Toimintatuotot	8 301	5 763	8 338	8 338	5 494	65,9 %	- 64	-4,7 %	- 268
Toimintakulut	- 16 182	- 10 644	- 16 640	- 16 640	- 11 015	66,2 %	78	3,5 %	- 371
Toimintakate	- 7 881	- 4 882	- 8 302	- 8 302	- 5 521	66,5 %	14	13,1 %	- 639
Kunnanjohto									
Toimintatuotot	25	23	8	8	3	33,3 %	- 3	-88,4 %	- 20
Toimintakulut	- 2 272	- 1 540	- 2 414	- 2 414	- 1 648	68,3 %	- 39	7,0 %	- 108
Toimintakate	- 2 247	- 1 517	- 2 406	- 2 406	- 1 645	68,4 %	- 41	8,5 %	- 128
Elinvoimapaalvelut									
Toimintatuotot	210	75	26	26	53	204,9 %	36	-28,5 %	- 21
Toimintakulut	- 4 507	- 2 921	- 4 418	- 4 418	- 2 995	67,8 %	- 50	2,5 %	- 74
Toimintakate	- 4 297	- 2 846	- 4 392	- 4 392	- 2 942	67,0 %	- 14	3,4 %	- 95
Yleispalvelut									
Toimintatuotot	8 066	5 665	8 304	8 304	5 438	65,5 %	- 97	-4,0 %	- 227
Toimintakulut	- 9 403	- 6 183	- 9 808	- 9 808	- 6 372	65,0 %	167	3,0 %	- 189
Toimintakate	- 1 337	- 518	- 1 504	- 1 504	- 934	62,1 %	69	80,1 %	- 415

Varhaiskasvatus	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 077	601	995	995	600	60,4 %	- 63	0,0 %	
Toimintakulut	- 21 537	- 14 400	- 22 046	- 22 046	- 14 438	65,5 %	259	0,3 %	- 38
Toimintakate	- 20 460	- 13 799	- 21 051	- 21 051	- 13 838	65,7 %	196	0,3 %	- 38

Sivistys- ja vapaa-aika alaprosesseittain	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut									
Toimintatuotot	2 950	1 622	2 696	2 696	1 687	62,6 %	- 110	4,0 %	65
Toimintakulut	- 42 037	- 27 973	- 43 579	- 43 579	- 29 077	66,7 %	- 24	3,9 %	- 1 104
Toimintakate	- 39 087	- 26 351	- 40 883	- 40 883	- 27 390	67,0 %	- 134	3,9 %	- 1 039
Opetus									
Toimintatuotot	1 830	867	1 598	1 598	815	51,0 %	- 250	-6,0 %	- 52
Toimintakulut	- 37 682	- 25 003	- 39 298	- 39 298	- 26 168	66,6 %	30	4,7 %	- 1 165
Toimintakate	- 35 852	- 24 135	- 37 700	- 37 700	- 25 353	67,2 %	- 220	5,0 %	- 1 218
Vapaa-aikapalvelut									
Toimintatuotot	1 120	755	1 098	1 098	872	79,4 %	140	15,6 %	117
Toimintakulut	- 4 355	- 2 971	- 4 281	- 4 281	- 2 909	67,9 %	- 55	-2,1 %	62
Toimintakate	- 3 235	- 2 216	- 3 183	- 3 183	- 2 037	64,0 %	85	-8,1 %	179



	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Tekniset palvelut alaprosesseittain									
Tekniset palvelut									
Toimintatuotot	17 915	12 252	17 737	17 737	11 577	65,3 %	- 248	-5,5 %	- 675
Toimintakulut	- 15 537	- 9 989	- 16 176	- 16 176	- 9 878	61,1 %	906	-1,1 %	111
Toimintakate	2 496	2 344	1 561	1 561	1 698	108,8 %	657	-27,5 %	- 645
Teknisten palveluiden hallinto									
Toimintatuotot						0,0 %		0,0 %	
Toimintakulut	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,8 %	14
Toimintakate	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,9 %	14
Kunnallistekniikka									
Toimintatuotot	151	70	100	100	22	22,1 %	- 45	-68,3 %	- 48
Toimintakulut	- 4 066	- 2 543	- 4 429	- 4 429	- 2 655	59,9 %	298	4,4 %	- 111
Toimintakate	- 3 796	- 2 392	- 4 329	- 4 329	- 2 632	60,8 %	254	10,1 %	- 240
Tilapalvelut									
Toimintatuotot	13 153	8 789	13 957	13 957	9 275	66,5 %	- 29	5,5 %	486
Toimintakulut	- 9 653	- 6 248	- 9 768	- 9 768	- 5 995	61,4 %	517	-4,1 %	253
Toimintakate	3 500	2 541	4 189	4 189	3 280	78,3 %	488	29,1 %	739
Maa ja mittaus									
Toimintatuotot	4 287	3 204	3 390	3 390	2 030	59,9 %	- 230	-36,6 %	- 1 174
Toimintakulut	- 473	- 297	- 505	- 505	- 341	67,5 %	- 4	14,7 %	- 44
Toimintakate	3 814	2 907	2 885	2 885	1 689	58,6 %	- 234	-41,9 %	- 1 217
Kaavoitus									
Toimintatuotot	73	7	30	30	1	4,8 %	- 19	-79,8 %	- 6
Toimintakulut	- 458	- 300	- 508	- 508	- 272	53,6 %	66	-9,3 %	28
Toimintakate	- 385	- 293	- 478	- 478	- 271	56,7 %	48	-7,5 %	22
Rakennusvalvonta									
Toimintatuotot	250	182	260	260	247	95,2 %	74	36,1 %	66
Toimintakulut	- 456	- 316	- 516	- 516	- 344	66,8 %		9,1 %	- 29
Toimintakate	- 205	- 134	- 256	- 256	- 97	37,9 %	74	-27,6 %	37

7.1 Hallintopalvelut

	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen									
Toimintatuotot	8 301	5 763	8 338	8 338	5 494	65,9 %	- 64	-4,7 %	- 268
Myyntituotot	7 772	5 417	8 050	8 050	5 415	67,3 %	49	0,0 %	- 2
Tuet ja avustukset	380	343	277	277	55	19,8 %	- 130	-84,0 %	- 288
Muut toimintatuotot	149	3	11	11	24	219,0 %	17	720,2 %	21
Toimintakulut	- 16 182	- 10 644	- 16 640	- 16 640	- 11 015	66,2 %	78	3,5 %	- 371
Henkilöstökulut	- 5 844	- 3 796	- 5 936	- 5 936	- 3 981	67,1 %	- 24	4,9 %	- 184
Palvelujen ostot	- 4 567	- 2 985	- 4 579	- 4 579	- 2 861	62,5 %	192	-4,1 %	124
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1 447	- 931	- 1 700	- 1 700	- 907	53,4 %	226	-2,5 %	24
Avustukset	- 1 921	- 1 213	- 1 741	- 1 741	- 1 411	81,0 %	- 250	16,3 %	- 198
Muut toimintakulut	- 2 403	- 1 719	- 2 685	- 2 685	- 1 855	69,1 %	- 66	7,9 %	- 136
Toimintakate	- 7 881	- 4 882	- 8 302	- 8 302	- 5 521	66,5 %	14	13,1 %	- 639
Rahoitustuotot ja -kulut	2				3		3 2514,2 %		3
Vuosikate	- 7 879	- 4 882	- 8 302	- 8 302	- 5 518	66,5 %	17	13,0 %	- 636
Suunn. mukaiset poistot	- 203	- 128	- 175	- 175	- 189	108,4 %	- 73	48,4 %	- 62
Tilikauden tulos	- 8 081	- 5 009	- 8 477	- 8 477	- 5 707	67,3 %	- 56	13,9 %	- 698

7.1.1 Kunnanjohto

	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset									
Toimintatuotot	25	23	8	8	3	33,3 %	- 3	-88,4 %	- 20
Toimintakulut	- 2 272	- 1 540	- 2 414	- 2 414	- 1 648	68,3 %	- 39	7,0 %	- 108
Toimintakate	- 2 247	- 1 517	- 2 406	- 2 406	- 1 645	68,4 %	- 41	8,5 %	- 128
Rahoitustuotot ja -kulut								101,0 %	
Vuosikate	- 2 247	- 1 517	- 2 406	- 2 406	- 1 645	68,4 %	- 41	8,5 %	- 128
Suunn. mukaiset poistot	- 24	- 16	- 24	- 24	- 25	105,8 %	- 9	59,0 %	- 9
Tilikauden tulos	- 2 271	- 1 533	- 2 430	- 2 430	- 1 670	68,8 %	- 51	9,0 %	- 138

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kunnanjohtoon budjetti on kuluneen vuoden aikana toteutunut odotetulla tavalla. Alkuvuoden aikana tehdyt

sopeuttamistoimet eivät vielä näy taloudessa merkittäväällä tavalla, mutta taloudellinen vaikutus tulee näkyväksi kuluvan vuoden aikana.



Sopeuttamistoimista johtuvat tehtävien järjestelyt on tehty. Lisäksi yksikössä on tapahtunut yksi eläköityminen, joten henkilöstöresurssi on pienentynyt 1,5 htv:a.

Toimintavuoden aikana on keskitytty vahvasti toimintojen kehittämiseen. Uusi strategia eli Kempele-sopimus

hyväksyttiin kesäkuussa ja valmistelusta on siirrytty täytäntöönpanoon ohjelmatyön myötä. Myös digitalisaatio- ja tekoälyyn liittyviä hankkeita on viety eteenpäin.

7.1.2 Elinvoimapalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	210	75	26	26	53	204,9 %	36	-28,5 %	- 21
Toimintakulut	- 4 507	- 2 921	- 4 418	- 4 418	- 2 995	67,8 %	- 50	2,5 %	- 74
Toimintakate	- 4 297	- 2 846	- 4 392	- 4 392	- 2 942	67,0 %	- 14	3,4 %	- 95
Vuosikate	- 4 297	- 2 846	- 4 392	- 4 392	- 2 942	67,0 %	- 14	3,4 %	- 95
Suunn. mukaiset poistot	- 1	- 1			- 4		- 4	170,9 %	- 2
Tilikauden tulos	- 4 298	- 2 848	- 4 392	- 4 392	- 2 945	67,1 %	- 17	3,4 %	- 98

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Elinkeinopalveluiden vuosi on lähtenyt käyntiin suunnitelmien mukaisesti. Kempele osallistui rakentajamesuille tuomalla esille Zeniitin loma-asuntotontteja sekä asuintontteja. Messuosallistuminen toi positiivista näkyvyyttä ja valiokunta ohjasikin osallistumaan messuille myös seuraavana vuonna. Zeniitin yritysalueen profiointityö valmistui keväällä, ja sen pohjalta järjestettiin markkinointikampanja. Lisäksi Zeniitissä on kierrätetty tutustumiskäynneillä useita eri asiakasryhmiä. Aurinkojärvelle on laadittu yleissuunnitelma. Zeniitin markkinointisuunnitelmatyö vuosille 2027–2029 on käynnistetty. Pirilän tapahtumapuiston kesä sujui hyvin ja toimintaa tullaan näillä näkymin jatkamaan myös tulevina vuosina. Marjakammin laavu on valmistunut ja asiasta on viestitty aktiivisesti.

Työllisyyspalveluiden toimistohuoneissa aiemmin havaittua puutteellista äänieristystä on pyritty parantamaan rakennuttajan toimesta. Korjaavina toimenpiteinä on vaihdettu ovitiivisteitä sekä huoneiden väliset välit. Tehdyillä toimenpiteillä on saatu parannusta äänieristykseen. Lopullinen vaikutus arvioidaan desibelimittausten valmistuttua, sillä mittauksia ei ole vielä toteutettu.

Työllisyyspalveluissa työskentelevät työllisyyspäällikkö, työnantajapalveluiden asiantuntija, palvelusihteeri, 12

omavalmentajaa sekä *Lakeuden Sillat* -hankkeessa toimiva työhönvalmentaja. Hankkeen nykyinen rahoitus päättyy vuoden vaihteessa. Nuoriso- ja työllisyyspalvelut ovat valiokuntien linjausten mukaisesti valmistelleet hankkeelle jatkoa vuosille 2027–2029, mutta rahoituspäätöstä ei ole vielä saatu. Lisäksi korkeakoulutetuille suunnatun *Visium*-hankkeen jatkosta odotetaan päätöstä. Kunta on jo sitoutunut hankkeeseen mukaan.

Kempeleen kunnan työllisyyspalveluissa on ollut kevään 2026 aikana käynnissä lääkäripilotti, jonka tulokset ovat olleet kiitettäviä. Lääkäripilotin päätavoitteena on saada työkyvyttömät työnhakijat oikean etuuden piiriin. Tällä hetkellä 44 % pilottiin osallistuneista asiakkaista on saanut eläkeratkaisun. Elinvoima- ja työllisyysvaliokunta ohjasi, että lääkäripilottia jatkettaisiin.

Työantajapalveluissa on tehty aktiivista yritys yhteistyötä. Ehdokasesittelyjä yrityksiin on tehty yhteensä 15 kappaletta, joista valmiina on tähän mennessä 11.

Budjetin osalta huolestuttavaa on edelleen kunnan rahoitusosuus työttömyystuen maksuista. Koko vuodelle on budjetoitu 1,5 miljoonaa euroa, mistä on käytetty jo 82 %. Tasaisen toteuman mukaan budjetti on tältä osin ylittynyt siis noin 230 000 euroa. Muutoin elinvoimapalvelujen budjetti on toteutunut suunnitellusti.

7.1.3 Yleispalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	8 066	5 665	8 304	8 304	5 438	65,5 %	- 97	-4,0 %	- 227
Toimintakulut	- 9 403	- 6 183	- 9 808	- 9 808	- 6 372	65,0 %	167	3,0 %	- 189
Toimintakate	- 1 337	- 518	- 1 504	- 1 504	- 934	62,1 %	69	80,1 %	- 415
Rahoitustuotot ja -kulut	2				3		3	2 272,7 %	3
Vuosikate	- 1 335	- 518	- 1 504	- 1 504	- 931	61,9 %	72	79,6 %	- 412
Suunn. mukaiset poistot	- 178	- 111	- 151	- 151	- 161	106,5 %	- 60	45,4 %	- 50
Tilikauden tulos	- 1 513	- 629	- 1 655	- 1 655	- 1 091	65,9 %	12	73,6 %	- 463



Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Talous- ja henkilöstöpalvelut

Taloushallinnossa on seurattu hankintalain muutoksen etenemistä ja erityisesti sidosyksikköuudistusta. Hankintalain muutos tuli voimaan kesällä 2026, mutta lakiin tuli mahdollisuus hyödyntää pidempää siirtymä aikaa v. 2030 saakka ilmoittamalla asiasta Valtionkonttorille. Kempeleen kunta on tehnyt ilmoituksen mm. kriittisten talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden osalta ja tiettyjen tietohallinnon palveluiden osalta. Pidempi siirtymäaika antaa mahdollisuuden järjestellä ko. palvelut asianmukaisesti ja taloudellisesti kestävällä tavalla.

Soteikiinteistöjen yhtiöittämisasiaa ei ole selvitetty eteenpäin, koska terveyskeskuksen tilanne on hyvin epäselvä. Pohde on selvittämässä Kempeleen terveyskeskuksen jatkoa osana järjestämissuunnitelmaansa. Ennen kuin yhtiöittämisasioita pystytään viemään eteenpäin, tulee terveyskeskuksen tilanne saada selkeämmäksi.

Henkilöstöhallinnossa syksyllä 2025 käynnistynyt Ihmisen kestävä ja ihmisläheinen työelämä TSR-kehityshanke on seurantajaksolla edennyt suunnitellusti. Hankkeen tavoitteina on kehittää johtamista, esihenkilötyötä ja organisaatiokulttuuria erilaisin keinoin. Hanke on saatu muutoin päätökseen mutta järjestettävänä on vielä muutamia esihenkilöiden henkilökohtaisia pikacoachingeja sekä loppuraportin laatiminen.

Varhaiskasvatuksen mentorointimallin pilotointia on viety suunnitellusti eteenpäin. Vertaismentorikoulutuksen tarjoaja sekä vertaismentorit on valittu ja vertaismentorien koulutus on järjestetty seurantakauden aikana. Mentorointiin osallistuvien henkilöiden valintavaihe on aloitettu elokuussa 2026. Mentorointiin voivat ilmoittautua kaikki halukkaat ja valinnan tekevät yhteistyössä HR ja esihenkilöt. Vertaismentoroinnit on tarkoitus käynnistää lokakukun aikana ja pilotointi kestää maaliskuulle 2027.

Alkuvuodesta toteutetun henkilöstön työhyvinvointikyselyn tulokset on käyty HR:n toimesta läpi ja kehitetty prosessia kokonaisuudessaan sekä kyselyn jatkotoinenpiteiden suhteen. Yksiköt ovat käyneet kyselyjen tulokset läpi henkilöstön kanssa ja yksiköissä on laadittu kehittämissuunnitelma, johon on nostettu kyselyn perusteella esiin yksikön vahvuuksia ja kehityskohteita. Lisäksi osaan yksiköistä on toteutettu yhteistyössä HR:n ja yksikön esihenkilön kanssa tarkentavia kyselyitä, mikäli työhyvinvointikyselyn perusteella havaittiin tarvetta selvittää kyselyssä esiin nousseita asioita tarkemmin.

Talous- ja henkilöstöhallinnon toimintakulut toteutuneet lähelle talousarviota.

Ateria- ja puhdistuspalvelut

Vuoropäiväsiivous on lähtenyt hyvin toimimaan ja se on käytössä kaikissa kunnan kouluissa. Kesän alussa järjestimme seutukuntien kanssa yhteisen koulutuspäivän ateria- ja puhtausalan työntekijöille Ylikylän koululla. Osallistujia oli yhdeksästä lähialueen kunnasta reilut 200 työntekijää.

Puistoruokailut järjestettiin kesäkuussa kuutena päivänä kunnan eri puistoissa ja museolla. Niissä tarjottiin kouluruokaa yli tuhat annosta. Ruokailijoita oli vauvasta vaariin.

Heinäkuussa järjestettiin Kempeleessä viikon mittainen valtakunnallinen pesäpalloleiri, jossa osallistujia oli yli 1700. Leiriläiset yöpyivät kolmella koululla ja ruokailut aamupalaa lukuun ottamatta kirkonkylätalolla. Kempele sai paljon kehuja leiriläisiltä sekä järjestäjiltä. Varsinkin kouluruokaa kehitettiin kovasti. Leiri aiheutti meille hieman haasteita lomien ja peruspesujen toteutuksen suhteen.

Ateria- ja puhdistuspalveluiden toimintakulujen toteuma on 62,4 %. Toimintakulut ovat alittaneet talousarvion n. 230 000 eurolla. Alitusta selittää pääasiassa elintarvikekulujen alitus.

Tietohallintopalvelut

Tietohallinto on tuottanut toimintakauden aikana tavanomaisia IT-palveluita kunnan palvelualueille suunnitelman mukaisesti.

Ikäihmisille järjestettiin toukokuun aikana digituen klinikan toimintaa yhteistyössä OSAO:n opiskelijoiden kanssa. Kunnan tekoälypolitiikka laadittiin ja hyväksyttiin kesäkuussa. Kunnan verkkosivustolle otettiin käyttöön tekoälypohjainen avustaja kevään aikana ja samassa yhteydessä kunnan työntekijöiden käyttöön julkaistiin uusi intranet nimeltä Zintra. Toisen asteen lukio-opetuksen laitevaihtojen hankinnat ja luovutukset toteutettiin opetuksen alkuun mennessä elokuussa. Ylikylän koulun AV-laitteistoa uusittiin luokkatiloihin ja yleisiin tiloihin kesän aikana. Tietosuojavastaavan palvelusopimus irtisanottiin ja tietosuojan tehtävää hoideaan syyskuun alusta alkaen kunnan työntekijän toimesta.

Perusopetuksen laitevaihto Linnakankaan koululle on



käynnistynyt elokuussa ja toteutetaan loppuun syksyn aikana. eVaka-järjestelmän hankinnan valmistelu on käynnistetty elokuussa yhteistyössä alueen muiden kuntien kanssa. Tietoturvan koulutuslupien käyttöön-ottoa on valmisteltu loppuvuotta varten.

Käyttötalouden toimintakulujen toteutuma on 71,6 %. Ylitystä (111 000 euroa) tasaiseen toteutumaan selittää se, että osa tietohallinnon kustannuksista painottuvat alkuvuoteen. Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna toimintakulujen kasvua on 1,0 % (17 000 euroa).

7.2 Varhaiskasvatus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 077	601	995	995	600	60,4 %	- 63	0,0 %	
Myyntituotot	126	91	85	85	57	67,3 %	1	-36,9 %	- 33
Maksutuotot	945	508	885	885	539	60,9 %	- 51	6,1 %	31
Tuet ja avustukset			25	25			- 17		
Muut toimintatuotot	6	2			4		4	131,2 %	2
Toimintakulut	- 21 537	- 14 400	- 22 046	- 22 046	- 14 438	65,5 %	259	0,3 %	- 38
Henkilöstökulut	- 13 309	- 8 959	- 13 599	- 13 599	- 9 057	66,6 %	9	1,1 %	- 98
Palvelujen ostot	- 5 349	- 3 565	- 5 463	- 5 463	- 3 357	61,4 %	285	-5,8 %	208
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 122	- 61	- 148	- 148	- 73	49,7 %	25	20,2 %	- 12
Avustukset	- 971	- 637	- 1 012	- 1 012	- 717	70,8 %	- 42	12,5 %	- 80
Muut toimintakulut	- 1 786	- 1 178	- 1 824	- 1 824	- 1 234	67,7 %	- 18	4,8 %	- 56
Toimintakate	- 20 460	- 13 799	- 21 051	- 21 051	- 13 838	65,7 %	196	0,3 %	- 38
Rahoitustuotot ja -kulut								2 573,9 %	
Vuosikate	- 20 460	- 13 799	- 21 051	- 21 051	- 13 838	65,7 %	196	0,3 %	- 38
Suunn. mukaiset poistot	- 109	- 73	- 106	- 106	- 81	76,1 %	- 10	11,2 %	- 8
Tilikauden tulos	- 20 570	- 13 872	- 21 157	- 21 157	- 13 919	65,8 %	186	0,3 %	- 47

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastelujaksolla varhaiskasvatuksen talouden kokonaisuus on toteutunut talousarvion mukaisesti. Toimintakulujen kokonaisuus on toteutunut käytännössä talousarvion mukaisesti, alittaen talousarviovarauksen noin 1 % tasaiseen kertymään verrattuna. Kotitalouksille suoritettavat avustukset, kotihoidon tuet ja yksityisen hoidon tuet, ovat toteutuneet kuitenkin hieman talousarvioon nähden korkeampina (n.3 %). Varhaiskasvatuksen asiakasmaksu ovat kertyneet tarkastelujakson aikana hieman arvioitua pienempinä, kun taas myyntituotot talousarvion mukaisesti. 1.8.2026 astui voimaan kunnallisen varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen indeksitarkistukset, jotka nostivat varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja. Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelisiin tehtiin indeksitarkistukset 1.8.2026 lukien, palvelusetelien kattohintoja korotettiin 3,5 %. Tarkastelujakson lopussa elokuussa, varhaiskasvatuksessa oli yhteensä 1361 (v.2025 1357) lasta, joista kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 1094 lasta ja 203 lasta yksityisessä. Avoimen varhaiskasvatuksen osuus kaikista varhaiskasvatuksessa olevista lapsista oli 64 lasta (v.2025 86). Avoimen varhaiskasvatuksen lasten kokonaismäärä laski edelliseen tarkastelujaksoon ja edelliseen vuoteen verrattuna. Kokonaisuutena 77,1 % alle kouluikäisistä lapsista osallistuivat varhaiskasvatuspalveluihin.

Tarkastelujakson aikana varhaiskasvatuksessa toimeenpantiin kunnanvaltuuston päättämiä talouden sopeut-

tamistoimia. Varhaiskasvatuksessa otettiin käyttöön lisämaksu peruuttamatta jätetystä loma-ajan varhaiskasvatukselta sekä poistettiin viiden viikon kesäajan maksuhyvityskäytäntö. Yksityisen hoidon tuen kuntalisä lakkautettiin 1.6.2026 alkaen. Avointa varhaiskasvatustoimintaa uudelleen organisoitiin 1.8.2026 alkaen siten, että toiminnasta poistettiin kahden henkilötyövuoden työpanos ja lapsiryhmien toimintaa uudelleen järjestettiin. Avoimen varhaiskasvatuksen toiminta säilytettiin kuitenkin nykyisillä toimintamuodoilla ja toimipisteillä Sarkkirannan ja Linnakankaan päiväkotien yhteydessä. Varhaiskasvatuksen loma-aikojen päivystysjärjestelyjä kehitettiin edelleen. Päiväkotien kiinteistöjen osalta jatkettiin Sarkkirannan päiväkodin vanhan puolen remonttia ja Kokkokankaan päiväkodin parkkialueen uudistamista.

Tarkastelujakson aikana varhaiskasvatuksen esihenkilöt ovat osallistuneet aktiivisesti kunnan esihenkilöiden TSR-hankkeeseen sekä varhaiskasvatuksen johdon valtakunnalliseen foorumiin. Leikkipedagogiikan kehittämistyötä on viety eteenpäin mm. järjestämällä koko varhaiskasvatushenkilöstölle ja erikseen varhaiskasvatuksen opettajille suunnattua täydennyskoulutusta. Kesäkuussa ja elokuussa toteutuivat päiväkotien arviointi- ja suunnittelupäivät. Lisäksi on päivitetty paikallisia varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmia. Esiopetussuunnitelmaan tehtiin perusopetuslain muutoksen vuoksi päivityksiä liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi.



Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelin sääntökirja uudistettiin palvelusetelilainsäädännön uudistuttua. Varhaiskasvatussuunnitelman päivitykset valmistuvat syksyn aikana. Varhaiskasvatuksen erilaiset kehittämissyöryhmät ja hyvän kasvun ohjelman alaiset työryhmät uudistettiin ja uudelleen organisoitiin 1.8.2026 alkaen.

Tarkastelujakson aikana toteutettiin varhaiskasvatuksen opettajien ja varhaiskasvatuksen erityisopettajien tehtävien rekrytointeja. Varhaiskasvatuksen opettajien

tehtäviin saatiin hyvin kelpoisia hakijoita. Varhaiskasvatuksen erityisopettajien sijaisuuksien osalta hakuaikaa jouduttiin jatkamaan pätevien hakijoiden puutteen takia. Varhaiskasvatuksen sairauspoissaolot ovat toteutuneet tarkastelujakson aikana lähes edellisen vuoden tason mukaisesti. Tarkastelujakson aikana jatkettiin varhaiskasvatuksen mentorointipilotin edistämistä. Vertaismentoreiden koulutukset saatiin päätökseen tarkastelujakson alkupuolella kesäkuussa ja syksyn aikana käynnistyy vertaismentorointiryhmät.

7.3 Sivistys- ja vapaa-aikapalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	2 950	1 622	2 696	2 696	1 687	62,6 %	- 110	4,0 %	65
Myyntituotot	1 924	862	1 719	1 719	880	51,2 %	- 266	2,2 %	19
Maksutuotot	500	296	444	444	241	54,4 %	- 54	-18,4 %	- 54
Tuet ja avustukset	448	420	435	435	512	117,6 %	221	21,8 %	92
Muut toimintatuotot	77	45	98	98	54	54,8 %	- 12	20,9 %	9
Toimintakulut	- 42 037	- 27 973	- 43 579	- 43 579	- 29 077	66,7 %	- 24	3,9 %	- 1 104
Henkilöstökulut	- 26 263	- 17 295	- 27 331	- 27 331	- 18 158	66,4 %	62	5,0 %	- 863
Palvelujen ostot	- 7 344	- 4 948	- 7 385	- 7 385	- 4 875	66,0 %	48	-1,5 %	73
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1 035	- 788	- 906	- 906	- 721	79,5 %	- 117	-8,6 %	68
Avustukset	- 5	- 5	- 6	- 6	- 10	165,2 %	- 6	91,2 %	- 5
Muut toimintakulut	- 7 391	- 4 937	- 7 952	- 7 952	- 5 313	66,8 %	- 12	7,6 %	- 376
Toimintakate	- 39 087	- 26 351	- 40 883	- 40 883	- 27 390	67,0 %	- 134	3,9 %	- 1 039
Rahoitustuotot ja -kulut	- 4							137,8 %	
Vuosikate	- 39 091	- 26 351	- 40 883	- 40 883	- 27 390	67,0 %	- 135	3,9 %	- 1 039
Suunn. mukaiset poistot	- 817	- 544	- 952	- 952	- 565	59,3 %	70	3,8 %	- 21
Tilikauden tulos	- 39 908	- 26 896	- 41 835	- 41 835	- 27 955	66,8 %	- 65	3,9 %	- 1 059

7.3.1 Opetus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 830	867	1 598	1 598	815	51,0 %	- 250	-6,0 %	- 52
Toimintakulut	- 37 682	- 25 003	- 39 298	- 39 298	- 26 168	66,6 %	30	4,7 %	- 1 165
Toimintakate	- 35 852	- 24 135	- 37 700	- 37 700	- 25 353	67,2 %	- 220	5,0 %	- 1 218
Rahoitustuotot ja -kulut								308,6 %	
Vuosikate	- 35 852	- 24 135	- 37 700	- 37 700	- 25 353	67,3 %	- 220	5,0 %	- 1 218
Suunn. mukaiset poistot	- 804	- 536	- 940	- 940	- 557	59,2 %	70	3,9 %	- 21
Tilikauden tulos	- 36 656	- 24 671	- 38 640	- 38 640	- 25 910	67,1 %	- 150	5,0 %	- 1 239

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Koulujen toiminta on tammi–elokuussa 2026 toteutunut kokonaisuutena suunnitelmien mukaisesti. Perusopetuksessa oppilasmäärän lasku on vähentänyt opetusryhmien määrää tälle lukuvuodelle, mikä näkyy jonkin verran henkilöstötarpeen pienenemisenä. Tämän vaikutukset on huomioitu lukuvuoden suunnittelussa sekä rekrytoinneissa. Lastensuojeluyksiköiden toiminnan laajeneminen aiheuttaa edelleen haasteita opetustilojen ja henkilöstön riittävyyden näkökulmasta.

Keskeisiä yhteisiä kehittämiskohteita ovat olleet oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistuksen vakiinnuttaminen, päivitettyjen opetussuunnitelman ydinsisältöjen käyttöönotto sekä koulupäivän liikunnallistaminen.

Kempeleen perusopetuksessa on toteutettu laadukkaalla tavalla hyvän henkilöstön toimesta opetussuunnitelman mukaista opetusta. Koulujen talous on pääosin toteutunut talousarvioiden mukaisesti säästö- ja sopeutustoimista huolimatta.

Talouden niukkeneminen näkyy erityisesti henkilöstöresursseissa, koulutuksissa, oppimateriaaleissa, kalustohankinnoissa, sijaisjärjestelyissä ja koulukuljetuksiin liittyvässä toiminnassa. Samanaikaisesti oppilaskohtaisia tukitoimia saavien oppilaiden tuen tarpeet aiheuttavat osin ennakoinnattomia kustannuksia. Investoinnit ja tilojen kehittäminen ovat edenneet suunnitellusti erityisesti Ketolanperän ja Ylikylän kouluissa sekä uuden



lukion hankkeessa.

Katsauksia kouluilta

Perusopetus

Ketolanperän koulun peruskorjaus valmistui kevätlukukauden 2026 alkuun, ja koulutyötä on tammikuusta lähtien järjestetty kokonaisuudessaan tarkoituksenmukaisissa ja terveissä tiloissa. Vanha hirsikoulu jäi vuoden 2026 alusta kokonaan pois opetuskäytöstä. Seuraavana kehittämiskohteena on koulun piha-alue. Pihasuunnitelman valmistelu on käynnistetty keräämällä oppilaiden ja henkilöstön näkemyksiä ja kehittämis ehdotuksia.

Santamäen koulun toiminta on toteutunut työsuunnitelman ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Henkilöstön pidempiaikaiset sairauspoissaolot ovat lisänneet sijaiskustannuksia. Toiminta-alueittain opiskelevien oppilaiden opetuksen ja tuen järjestäminen edellyttää ajoittain erityisjärjestelyjä, materiaali- ja välinehankintoja sekä lisääntyneitä kuljetuskustannuksia. Koulutyö on pystytty järjestämään turvallisesti ja tavoitteiden mukaisesti. Santamäen koulun tulevan perusparannuksen suunnitteluun on varattu vuodelle 2026 määrärahaa 60 000 euroa.

Kirkonkylän koulun toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudet rakenteet ovat vakiintuneet osaksi koulun arkea, ja henkilöstön yhteiset toimintatavat ovat vahvistaneet oikea-aikaisen tuen toteutumista ja moniammatillista yhteistyötä. Päivitettyjen oppiaineiden ydinsisältöjen käyttöönotto on edennyt suunnitellusti, ja samalla on vahvistettu perustaitoja, opetuksen tavoitteellisuutta ja arvioinnin yhdenmukaisuutta.

Syyslukukauden alussa käynnistynyt koulupäivän liikunnallistaminen on saanut hyvän alun. Taloudessa on toimitettu talousarvion ja säästötoimenpiteiden mukaisesti, ja resursseja on kohdennettu opetuksen kannalta keskeisiin tehtäviin.

Linnakankaan koulun oppilasmäärä on laskenut edellisestä lukuvuodesta noin 50 oppilaalla. Oppimisen tuen uudistusta on viety osaksi koulun toimintakulttuuria. Oppimisen edellytyksiä tukevaa pedagogiikkaa, yhteisopettajuutta ja joustavia ryhmittelyjä on vahvistettu, ja ryhmäkohtaisen tuen lisäresurssina toimii kaksi resurssiopettajaa. Resurssia on kohdennettu myös oppilas-kohtaisen tuen pienluokkiin. Lukuvuoden 2026–2027 kehittämisteemana on koulupäivän liikunnallistaminen, johon henkilöstöä on koulutettu. Taloutta on sopeutettu kunnan yhteisten säästötoimenpiteiden mukaisesti. Määrärahojen vähennykset näkyvät etenkin koulutusten, oppimateriaalien, kaluston, sijaisten, retkien ja kuljetusten määrässä. Niukkenevista resursseista huolimatta opetuksen laatu, yhdenvertaisuus ja oppilaiden hyvinvointi pyritään turvaamaan. Erityisen tärkeänä nähdään riittävän ryhmäkohtaisen tuen turvaaminen sekä lastensuojeluyksiköihin sijoitettujen lasten opetuksen edellyttämät resurssit.

Ylikylän koulun käyttötalous ja toiminta ovat toteutuneet suunnitellusti. Fysiikan ja kemian opetusvälineistön uusiminen etenee aikataulussa, ja hankinnat valmistuvat vuoden loppuun mennessä. Kesällä toteutettu vuoden 1998 rakennusosan ilmanvaihtokanavien uudistaminen onnistui suunnitellusti, ja samalla tehtiin pedagogisesti merkittäviä tilauudistuksia. Koulupäivän liikunnallistamisessa oppilaskunta osallistuu välituntiliikuntaa ja oppituntien toiminnallisuutta tukevien hankintojen suunnitteluun. Oppilaskohtaisia tukitoimia tarvitsevan oppilaan välttämättömät apuvälinehankinnat ovat aiheuttaneet ennakoimattomia kustannuksia, mutta koulu pysyy tästä huolimatta talousarviossa.

Lukiokoulutus

Lukion toiminta ja talous ovat edenneet talousarvion ja suunnitelmien mukaisesti. Uuden lukion rakentamishanke on edennyt KVR-urakan aikataulun mukaisesti. Keväällä 2026 lukiosta valmistui 124 ylioppilasta ja elokuussa opintonsa aloitti 156 uutta opiskelijaa. Elokuun lopussa lukio juhlisti 50-vuotista toimintaansa.

7.3.2 Kempele Akatemia

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	1 120	755	1 098	1 098	872	79,4 %	140	15,6 %	117
Toimintakulut	- 4 355	- 2 971	- 4 281	- 4 281	- 2 909	67,9 %	- 55	-2,1 %	62
Toimintakate	- 3 235	- 2 216	- 3 183	- 3 183	- 2 037	64,0 %	85	-8,1 %	179
Rahoitustuotot ja -kulut	- 4							4,0 %	
Vuosikate	- 3 239	- 2 216	- 3 183	- 3 183	- 2 037	64,0 %	85	-8,1 %	179
Suunn. mukaiset poistot	- 13	- 8	- 13	- 13	- 8	66,4 %			
Tilikauden tulos	- 3 251	- 2 224	- 3 196	- 3 196	- 2 045	64,0 %	85	-8,1 %	179



Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kempele-opisto

Kempele-opistolla jo edellisenä vuonna käynnistettyjä talouden tasapainottamistoimia ja toimintatapojen uudistuksia on jatkettu suunnitellusti. Keväällä uudistettu kurssihinnasto sekä korotettu kymmenen opiskelijan minimiryhmäkoko on otettu käyttöön lukuvuoden 2026–2027 alkaessa. Uudistusten vaikutukset opiston talouteen ja kurssien täyttöasteisiin tarkentuvat syyskauden edetessä.

Lukuvuoden 2026–2027 kurssisuunnittelu aloitettiin helmikuussa kartoittamalla kuntalaisten ja tuntiopettajien toiveita. Kurssitarjonta julkaistiin verkossa suunnitellusti 3.6. Ensimmäistä kertaa toteutettu säästötoimenpide, jossa painettua opinto-opasta ei jaettu Rantalakeus-lehden välissä, on säästänyt merkittävästi paino- ja jakelukustannuksia. Oman henkilöstön voimin tehtyä opasta on ollut saatavilla kunnan toimipisteissä, ja kaikki halukkaat ovat sen saaneet.

Kurssitarjonnassa on onnistuttu säilyttämään laaja ja laadukas pohja eri asiakasryhmille. Erityisen suosittuja ovat kädentaitojen kurssit, ikäihmisille suunnatut liikuntaryhmät, musiikin yksilöopetus sekä aikuisten ja lasten Yhdessä-kurssit. Ensimmäistä kertaa tarjottu taidekurssi erityistä tukea tarvitseville aikuisille käynnistyi hyvin. Myös musiikin pienryhmäopetus eri instrumenteissa on aloitettu. Pienryhmäopetuksella pyritään kustannussäästöihin sekä mahdollistamaan musiikkiharastus useammalle opiskelijalle. Kokonaisoppituntimäärä laskee edellisen lukuvuoden 9 900 oppitunnista noin 9 300 oppituntiin, mikä heijastuu myös alkusyksyn ilmoittautumistietoihin. Lukuvuoden 26/27 kursseille on ilmoittautunut vajaa 1900 opiskelijaa, mikä on noin sata opiskelijaa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Taiteen perusopetuksesta valmistui keväällä 2026 kaksi opiskelijaa. Lukuvuonna 26/27 taiteen perusopetuksessa on mukana 45 opiskelijaa.

Kansalaisopistot2030-hanke on edennyt yhteistyössä kuuden muun opiston kanssa. Katsauskaudella hankkeessa on keskitytty osaamisperusteisuuden kansallisten kriteerien sekä arviointimallien soveltamiseen, mikä tukee opiston pitkän aikavälin laadun ja vaikuttavuuden kehittämistä.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kulttuuripääkaupunkivuosi lähti käyntiin hienosti osallistumalla Oulu2026 avajaisviikonloppuun Oulussa 16.–18.1.2026. Lakeuden alueen yhteinen lounge keräsi kävijöitä yli 1000. Samana viikonloppuna järjestettiin myös Kempeletalon avajaiset, jossa kävi 800 ihmistä. Oulu2026 tapahtuma helmikuussa oli Talven taikaa

perjantaina 27.2.2026 Vihiluodon jäällä. Tapahtumassa kävi kaikkiaan 2000 ihmistä ja se järjestettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Lisäksi järjestettiin yhteistyössä Asukastuvan kanssa yhteislaulutilaisuuksia. Perinnetyötä on tehty perinnetoimikunnan kanssa ja kokoontumisia on ollut 4 kertaa. Myös Veteraanijuhla järjestettiin yhteistyössä seurakunnan kanssa. Kulttuuripalvelut ovat olleet aktiivisesti mukana myös Oulu2026 – tiimeissä. Tapahtumia on markkinoitu aktiivisesti eri viestintäkanavissa ja kunnan tapahtumakalenterissa. Kesän aikana tapahtumien painopiste oli museolla. Siellä järjestettiin kansanmusiikkifestivaalit sekä perinteisiä yhteislaulutilaisuuksia. Museon kesänäytelmä Luutamummo keräsi jälleen museon pihan täyteen katsojia. Museolla oli kaikkiaan 47 tapahtumaa ja kävijöitä 3720 henkilöä. Art Linnakallio 2026 symposium käynnistyi elokuun alussa ja neljä taiteilijaa tekivät paikkasidonnaiset ympäristötaideteoksensa teoksensa Zeniitin louhosmonttuun. Elokuussa järjestettiin myös kulttuurihyvinvoinnin seminaari liittyen symposiumiin. Hyvä kasvaa Kempeleessä – tapahtuma järjestettiin elokuun viimeisenä lauantaina ja kaikkiaan tapahtumassa kävi noin 5000 ihmistä. Tapahtumia kaikkiaan 58 kpl ja kävijämäärä tapahtumissa on 12138 ihmistä.

Kirjastossa on jatkettu lukemisharrastuksen edistämistä ja kirjasto on markkinoinut aktiivisesti jo olemassa olevia ja uusia palveluja mm. e-aineistoja. Yhteistyötä on tehty opetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa sekä muiden kirjastojen kanssa alue- ja maakuntatasolla. Kempeleen alakoululuokat on kirjavinkattu huhtikuun loppuun mennessä. Koululuokille järjestettiin kirjastossa kirjastosuunnistuksia, joissa lapset harjoittelivat kirjaston käyttöä. Kotipalvelua on jatkettu yhteistyössä Kempele Lionsin kanssa. Kirjavinkkausta on tehty kaikille ikäryhmille. Kirjallisuuspiirit ja satutunnit ovat osa vakiintunutta toimintaa. Lasten lukudiplomia suoritettiin 1635 kpl. Perhelukudiplomia on markkinoitu perheille aktiivisesti. Seniorilukudiplomia on viety aktiivisesti eteenpäin. Kirjastotilan remontin kolmas vaihe toteutui kesäkuun aikana ja kirjasto oli silloin kiinni. Kalustamista on jatkettu ja kirjastossa on saatu uusi palvelutiski. Kirjaston kävijämäärä on 96201 ja lainaus 263772 kpl. Lasten ja aikuisten erilaisia tilaisuuksia järjestettiin kirjastolla 53 kpl ja niissä kävi 925 osallistujaa.

Liikuntapalvelut

Mika Takalahti aloitti elokuun alussa uutena vt. liikuntapalvelupäällikkönä.

Virkistysuimala Zimmarissa alkoi Lakeudella Loiskuu-



hanke tammikuussa. Hanke toteutetaan yhteistyössä lin, Limingan sekä Tyrnävän kuntien kanssa. Hankkeen myötä virkistysuimalan uimaopetuksen henkilöstöresurssia ja uimaopetustunteja on lisätty. Virkistysuimalassa kävijämäärä on kasvanut tämän vuoden aikana. Kävijöitä on ollut noin 94 500, kun sen on ollut vuonna 2025 vastaavaan aikaan noin 88 000. Henkilöstötilanne Zimmarissa on hyvä. Hakijoita avoimiin tehtäviin on ollut aiempaa enemmän ja sijaisia poissaolotilanteissa on järjestynyt hyvin.

Kempeleen kunta on mukana Suomen harrastamisen mallissa, kempeleläisittäin Akatemia Actionissa. Päätaavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen mahdollistamalla jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä. Kohde-ryhmänä ovat perusopetuksen vuosiluokkien 1.–9. opilaat. Tavoitteena on aktiivisen ja monipuolisen harrastamisen toimintatavan vakiinnuttaminen osaksi koululaisten iltapäiviä. Kevään 2026 aikana (tammi-huhtikuun) läsnäolojen määrä oli 7355. Näiden neljän kuukauden aikana pidettiin 881 toteutunutta harrastuskertaa 69 viikoittaisessa harrastusryhmässä. Kempele sai 142 000 euroa valtionavustuksen harrastamisen Suomen mallin toiminnan järjestämiselle lukuvuodelle 2026–2027. Uuden lukuvuoden suunnittelu ja toteutus aloitettiin elokuussa. Uutena projektikoordinaattorina aloitti Elisabeth Nikkilä. Tästä lukuvuodesta eteenpäin toiminta tunnetaan nimellä Kempele Action. Harrastusryhmät pääsivät käyntiin syyskuun alussa 88 ryhmän voimin, joissa viikoittaisia harrastajia on mukana jälleen yli 1000.

Soveltavan liikunnan viikoittaisiin ryhmiin osallistui tammi-huhtikuun aikana 894 henkilöä. Uutena ryhmänä alkoi helmikuussa soveltava kuntosaliryhmä Pekka Rinne -Areenan kuntosalilla. Soveltavan liikunnan koulutuksia järjestettiin kaksi. Toinen Pohteen elintapaverkoston kautta webinaarina, jossa osallistujia oli 54, ja toinen oli ODL:n soveltavaa liikuntaa yli kuntarajojen -hankkeeseen liittyvä käytännön työpaja, johon osallistui 11 henkilöä. Erityisliikunnan koordinaattori osallistui Liikkuen läpi elämän -seminaarissa paneelikeskusteluun Lahdessa. Soveltavan liikunnan kesäkisailut järjestettiin toukokuussa Sarkkirannan yleisurheilukentällä. Kisoihin osallistui Toimintakeskus Zytykkeen asiakkaat sekä koulujen erityis- ja pienluokkia. Kesänajan soveltavan liikunnan ryhmät toimivat supistetuin toiminnoin. Kuntosaliryhmät toteutuivat läpi kesän. Soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelman mukaisesti yhteistyötä Kempele Action toiminnan kanssa on tiivistetty entisestään ja kaikki kouluikäisten soveltavan liikunnan ryhmät ovat osa Kempele Action toimintaa. Tukea tarvitsevien lasten integroimista Actionin ryhmiin on myös edistetty. Myös tapahtumatoimintaa on lisätty. Syyskuun alussa toteu-

tettiin opiskelija yhteistyössä mittaustapahtuma kehitysvammaisille ja toimintarajoitteisille henkilöille.

Senioreiden ohjatut liikuntaryhmät alkoivat viikolla 2. ja yksilöohjaukseen osallistui 18 henkilöä. Hiihtoryhmä senioreille suunniteltiin yhdessä luontoliikuntahankkeen kanssa, mutta olosuhteiden vuoksi se peruuntui. Tuolijummat, sekä allas- että kuntosaliryhmät jatkuivat normaalisti. Uutena toimintona aloitettiin jummat uudessa Kempele talossa. Kokoontumisia oli 13 kertaa, joissa oli keskimäärin 28 osallistujaa. Elintapaohjauspi-lotti yli 65-vuotiaille aloitettiin huhtikuun puolessa välissä yhteistyössä Pohteen ja Poplin kanssa, johon kunta toteuttaa kuntosaliohjauksen. Kempeleestä mukana on 9 henkilöä. Hyvä ikääntyä Kempeleessä -ryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa, ja syksyn ulkoilupäivä on suunnitteilla 9.9. Sarkkirannassa. Yhteensä liikunnanohjaajan ryhmissä oli 1928 käyntiä tammi-huhtikuussa. Lisäystä viime vuoteen oli 639 käyntiä. Kempele talon jumpan lisäksi nousua selittää suuremmat kävijämäärät kauttaaltaan eri ryhmissä. Syksyn toiminat saatiin alkuun jo elokuun aikana, vaikka ikäihmisten liikunnanohjaaja on pitkällä sairauslomalla. Ohjaajana on tuurannut muut liikuntapalveluiden työntekijät sekä osa-aikaisesti palkattu työntekijä.

Liikkuva Arki -hankkeessa alkuvuodesta starttasi viikoittaiset ikäihmisten kauppakeskuskävelyt, joissa tavoitettiin kevään aikana 155 ihmistä. Uutena aloitettiin Kempeletalon henkilöstölle taukojumppa maanantaisin, tässä osallistujia yhteensä 70. Kunnan henkilöstölle starttattiin myös Zempissä erilaisia liikuntakertoja, joissa on ollut 15 osallistujaa. Ylikylän kuntosalilla toteutettiin 8 kerran ikäihmisten kuntosaliharjoittelun starttikurssi, jossa osallistujia oli 7. Yhteistyössä ikäihmisten liikunnanohjaajan kanssa aloitettiin Muutosvoima -hanke, jossa osallistujia oli 9. Hyvinvointia vanhemmuuteen -ryhmä kokoontui Kempeletalolla 58:n osallistujan voimin. Liikkuva äiti -ryhmä starttasi huhtikuussa 7:llä osallistujalla. Kokkokankaan päiväkodilla on pidetty liikuntatuokioita 1–2-vuotiaille, osallistujia 35. Hanke osallistui Linnakankaan koulun liikuntapäivään, osallistujia 40, ja oli mukana Talven taikaa -tapahtumassa, Zimmarin Poolpartyissa sekä koululaisten ruokaraadissa. Uusia yksilöasiakkaita aloitti vuoden vaihteen jälkeen 13, ja Inbody-mittausasiakkaita oli 17. Toukokuussa jatkettiin vielä Muutosvoima -hanketta ja kesäkuussa osallistujille pidettiin lopputestit. Toukokuussa pyöri vielä Liikkuva äiti -ryhmä, 7 ilmoittautunutta ja hyvinvointia vanhemmuuteen ryhmä, yht. 64 kävijää ja henkilöstön kuntosalikurssi, 9 ilmoittautunutta. Toukokuulle suunnittelut henkilöstön liikuntakerrat Zempisiin eivät tavoittaneet osallistujia. Touko-kesäkuussa pidettiin yhteistyössä Lakeuden Sillat -hankkeen kanssa luontoliikuntaryhmä aikuisille, 4 ilmoittautunutta ja hyvinvointia arkeen työikäisille -ryhmään



osallistui 8 ilmoittautunutta. Kesä-heinäkuussa ikäihmisten liikuntaryhmät; asukastuvan tuolijumppa 62 kävijää, museon jumppa 210 kävijää, Ilon pilkkeen puistojumppa 74 kävijää. Heinäkuussa järjestettiin Pop up -jumppia, yhteensä 33 kävijää. Touko-elokuussa yksilöasiakkaiden kanssa yhteensä 69 tapaamiskertaa. Touko-elokuun aikana hanke oli mukana seuraavissa tapahtumissa: Amazing Kempele, soveltavan liikunnan kesäkisailut Sarkkirannassa, Asukastuvan kevätkaulat, ateria- ja puhdistuspalveluiden alueellinen koulutuspäivä, puistoruokailut, avoimen varhaiskasvatuksen kesätoiminnot ja Hyvä kasvaa Kempeleessä -tapahtuma.

Liikkuva koulu ja Move! -hanke alkoi elokuun alussa. Hankkeen työntekijä toimii puolipäiväisenä jokaisella viidellä Kempeleen koululla, jokaisella yhtenä päivänä viikossa. Hanketyöntekijän keskeisiin tehtäviin kuuluu Liikkuva Koulu -toiminnan järjestäminen, opettajien sekä oppilaiden monipuolinen aktivointi Liikkuva Koulu -toimintaan (esim. henkilöstön kouluttaminen, ns. liikkuvaksi-toiminnan ohjaaminen, välituntiliikuntakalenterin rakentaminen, välituntiturnausten ja -sarjojen järjestäminen, Koulu-PT -toiminta, Liikkuva Koulu -oppituntien järjestäminen, oppituntien liikunnallistaminen, koulumatkaliikunnan lisääminen). Lisäksi hän ohjaa koulupäivän päätteeksi Kempele Action harrastuksissa liikunnallisia ryhmiä.

Liikuttava Luonto -hanke päättyi maaliskuun lopussa. Hanke toimi alkuvuoden ajan tiiviissä yhteistyössä Liikkuva Arki -hankkeen sekä ikäihmisten liikunnanohjauksen kanssa.

Nuorisopalvelut

Nuorisotyön toiminnoissa on ollut kävijöitä Yökahviloissa (19 kpl) 1428 kävijää, keskimäärin 75 nuorta per kerta. Lasten- ja nuortenvuorot ovat pyörineet Akatemialla ja Kirkkiksellä yhteensä 146 kertaa kohdaten yhteensä 3053 lasta ja nuorta. Kouluissa tehtävässä nuorisotyössä on tavoiteltu lapsia ja nuoria välitunti- ja jopo toiminnoissa, jalkautuen sekä kaikille 2.lk on pidetty hyvinvointipäivä yhteistyössä Pohteen toimijoiden kanssa. Eri toimintakertoja kouluilla on ollut yhteensä 102 kertaa, niissä on kohdattu yhteensä 2544 lasta ja nuorta. Alku syksyn aikana on tehty koulujen 5.lk ja 7.lk ryhmätyöt. Nuorisopalveluista on oltu mukana kolmessa Resto -sovittelussa.

Toukokuussa järjestöjen ja kunnan yhteistyöllä kisailtiin Amazing Kempele -pyöräilytapahtumassa 130 osallistujan kesken. Liikennepuistossa vietettiin vakaviikko toukokuun lopussa ja kesän aikana kävijöitä oli mukavasti yhteensä 3443 henkilöä. Liikennepuiston Kesähulinoissa oli noin 400 perheen pienimpiä ja vanhempaa. Kesällä retket, tilatoiminta ja jalkautumiset tavoittivat

hyvin lapsia ja nuoria.

Nuorisovaltuusto on kokoontunut 8 kertaa. Nuorisovaltuusto on tehnyt keuhkolla kyselyn 7.lk-2.asteen oppilaille ja opiskelijoille; Nuorten ajatuksia rauhan teemasta. Materiaali käydään läpi Rauhan seminaarissa syksyllä. Lasten- ja Nuorten foorumit pidettiin huhtikuussa sekä Pikkuparlamentin kokous.

Etsivässä nuorisotyössä pienryhmätoimintana nuorten aikuisten Tsillauscafe viikoittain (3-9 hlö kerta), sateenkaari-illat kerran kuukaudessa yhdessä perusnuorisotyön ja Lakeuden sillat -hankkeen kanssa (3-7hlö/kerta). Etsivätyö on jalkautunut myös 2. asteen toimintoihin mm. ryhmätyksiin, Lukion Paussiin sekä Osao:n Hyvispysäkki -välituntitoimintaan sekä muihin teemapäiviin. Etsivässä nuorisotyössä on ollut yksilöasiakkuudessa 86 henkilöä.

Lakeuden Sillat -hankkeen Kempeleen palvelupisteellä kirjattiin 265 asiakaskäyntiä, joista 205 alle 30-vuotiaita ja 60 yli 30-vuotiaita. Toisen asteen opiskelijoita kohdattiin lukiolla välituntitoiminnassa sekä Osao:n Hyvispysäkillä. Peruskoulun päättövaiheessa olevia tavoitettiin palvelupisteellä toteutetulla ysi-infoissa 290 nuorta ja ryhmätoiminnoissa kohdattiin 60 henkilöä. Hygieniapassin suoritti 20 henkilöä, työturvallisuuskortin 13 henkilöä ja tulityökortin 10 henkilöä. Uutena avauksena käynnistettiin aikuisten luontoliikuntaryhmä hankkeistyönä Liikkuva arki -hankkeen kanssa. Jalkautuvaa työtä tehtiin myös liikennepuistossa toteutuneessa puistoruokailussa. Osallisuuden ja yhteisöllisyyden toteutumista edistettiin ryhmätoimintojen lisäksi mm. Kaikukortti-toiminnan kautta.

Työhönvalmennuksen asiakastyö on ollut aktiivista. Työhönvalmennuksen asiakastapaamisia on ollut yhteensä 140 kappaletta, asiakkuuksia yhteensä 39, joista uusia kuusi asiakasta sekä lisäksi viisi kertatapaamista. Tuloksia saavutettiin työkokeilujen, työllistymisen sekä opintosuunnan selkeytymisen muodossa. Työkokeiluun on lähtenyt 17 työhönvalmennuksen asiakasta, yhdeksän asiakasta työllistyi palkkatuella, kaksi työllistyi työmarkkinoille sekä opintoihin suuntautui neljä asiakasta.

Lapsiystävällisen -työn 2. toimintasuunnitelma hyväksyttiin Unicefin toimesta helmikuussa. Toimintasuunnitelman tavoitteet ovat 1. Lapsen oikeudet sisältyvät lasten kannalta keskeisiin, koko kuntaa ohjaaviin asiakirjoihin, ohjelmiin ja suunnitelmiin. 2. Lapsivaikutusten arviointeja (LAVAa) toteutetaan kunnassa systemaattisesti. 3. Lasten ja nuorten henkisen, fyysisen ja sosiaalisen turvallisuuden kehittäminen. 4. Eri ikäisten lasten ja nuorten leikin tukemisen vahvistaminen kunnassa. 5. Kunnan Lapsiystävällinen kunta -työllä on toimivat yhteistyörakenteet hyvinvointialueen kanssa. Toimenpiteitä näihin tavoitteisiin on yhteensä 17 kappaletta. Yhteistä työtä on lähdetty edistämään monissa yksiköissä.



7.4 Tekniset palvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoinen ja sisäinen	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	17 915	12 252	17 737	17 737	11 577	65,3 %	- 248	-5,5 %	- 675
Myyntituotot	288	128	208	208	154	73,9 %	15	19,9 %	25
Maksutuotot	723	497	335	335	300	89,5 %	76	-39,7 %	- 197
Tuet ja avustukset								-100,0 %	
Muut toimintatuotot	16 903	11 627	17 194	17 194	11 123	64,7 %	- 340	-4,3 %	- 503
Valmistus omaan käyttöön	119	81						-100,0 %	- 81
Toimintakulut	- 15 537	- 9 989	- 16 176	- 16 176	- 9 878	61,1 %	906	-1,1 %	111
Henkilöstökulut	- 3 512	- 2 331	- 3 743	- 3 743	- 2 353	62,9 %	142	1,0 %	- 22
Palvelujen ostot	- 4 294	- 2 591	- 4 466	- 4 466	- 2 601	58,3 %	376	0,4 %	- 11
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 970	- 1 899	- 3 319	- 3 319	- 2 053	61,9 %	160	8,1 %	- 154
Avustukset	- 90	- 90	- 120	- 120	- 75	62,5 %	5	-16,3 %	15
Muut toimintakulut	- 4 673	- 3 079	- 4 529	- 4 529	- 2 796	61,7 %	223	-9,2 %	283
Toimintakate	2 496	2 344	1 561	1 561	1 698	108,8 %	657	-27,5 %	- 645
Rahoitustuotot ja -kulut	- 5	- 5			- 1		- 1	-90,1 %	5
Vuosikate	2 491	2 339	1 561	1 561	1 698	108,7 %	657	-27,4 %	- 641
Suunn. mukaiset poistot	- 6 115	- 3 937	- 6 813	- 6 813	- 4 450	65,3 %	92	13,0 %	- 513
Tilikauden tulos	- 3 625	- 1 598	- 5 251	- 5 251	- 2 752	52,4 %	749	72,2 %	- 1 154

7.4.1 Teknisten palveluiden hallinto

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot									
Toimintakulut	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,8 %	14
Toimintakate	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,9 %	14
Rahoitustuotot ja -kulut									
Vuosikate	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,9 %	14
Tilikauden tulos	- 431	- 285	- 450	- 450	- 271	60,3 %	29	-4,9 %	14

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Teknisten palveluiden hallinnon toiminta on edennyt toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti.

Tekniset palvelut huolehtivat Kempeleen kunnan fyysisen ympäristön toimivuudesta ja turvallisuudesta. Tekniset palvelut vastaavat siitä, että kunnallistekniikka, tiilapalvelut, uudis- ja peruskorjaus rakennuttaminen ja lakisääteiset rakennusvalvonnan viranomaispalvelut sekä maaomaisuuden hallinta- ja kaavoitus toimivat kuntalaisten- ja yritysten tarpeiden ja kunnan muun kehittymisen mukaisesti.

Teknisten palveluiden ulkopuoliset tuotot muodostuvat pääsääntöisesti maanmyyntituotoista. Sisäisistä tuotoista suurimman erän muodostaa vuokratuotot.

Vuoden 2026 aikana on tehty lukion hankesuunnittelu loppuun ja toteutettu hankkeen kilpailutus. Kilpailutus jatkuu alkusyksyyn saakka, jonka jälkeen kunnanhallitus valitsee KVR-urakoitsijan. Urakoitsijavalinnan jälkeen alkaa hankekehitysvaihe ja rakentaminen aloitetaan vuoden 2027 aikana. Hankkeen tavoitteellinen valmistumisaika on 6–12/2028.

7.4.2 Kunnallistekniikka

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	151	70	100	100	22	22,1 %	- 45	-68,3 %	- 48
Valmistus omaan käyttöön	119	81						-100,0 %	- 81
Toimintakulut	- 4 066	- 2 543	- 4 429	- 4 429	- 2 655	59,9 %	298	4,4 %	- 111
Toimintakate	- 3 796	- 2 392	- 4 329	- 4 329	- 2 632	60,8 %	254	10,1 %	- 240
Rahoitustuotot ja -kulut	- 2	- 2						-84,1 %	1
Vuosikate	- 3 798	- 2 394	- 4 329	- 4 329	- 2 633	60,8 %	253	10,0 %	- 239
Suunn. mukaiset poistot	- 2 988	- 1 989	- 3 079	- 3 079	- 2 130	69,2 %	- 78	7,1 %	- 141
Tilikauden tulos	- 6 786	- 4 383	- 7 408	- 7 408	- 4 763	64,3 %	176	8,7 %	- 380

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Alkuvuodesta käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen

seurauksena Liikenneväylät- ja Ympäristön kunnossa-



pito -yksiköt lakkautettiin ja tilalle perustettiin uusi Liikenneväylät ja rakentaminen -yksikkö.

Organisaatiomuutoksen yhteydessä lakkautettiin kunnossapitoinsinöörin ja maanrakennusinsinöörin virat sekä molempien yksiköiden, yhteensä kuuden, kenttätyöntekijän tehtävät.

Perustetun Liikenneväylät ja rakentaminen -yksikön vastuuviranhaltijana toimii kunnallistekniikkainsinööri. Henkilöstörakennetta uudistettiin lisäksi siten, että lakkautetuista yksiköistä kolme kenttätyöntekijää siirrettiin Puistot ja yleiset alueet -yksikköön.

Liikenneväylien toiminta on ollut pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaista. Erittäin runsassateinen kesä on aiheuttanut jonkin verran tulvimista kuivatusverkostossa ja katualueilla. Hulevesiverkostoa on korjattu ja parannettu sekä avo-ojia kunnostettu useissa kohteissa. Lisäksi hulevesipumppaamoissa on tehty kunnostustöitä ja hulevesiverkostoa on huuhdeltu.

Liikunta-alueiden kunnossapito on ollut pääosin tavoitteiden mukaista. Koneiden vuokraukseen on käytetty määrärahoja muun muassa Sarkkirannan urheilukentän yleisurheilukentän nurmen viimeistelytyöihin sekä Köykkyrissä sateiden aiheuttamien maa-ainesten siirtoihin ja rinteiden korjaustöihin. Runsaat sateet ovat lisänneet kunnossapitotarvetta myös Köykkyrin retkeilyreitistön pitkospuilla.

Puistojen ja yleisten alueiden toiminta on edennyt aikataulujen ja suunnitelmien mukaisesti. Aikaisen kevään ansiosta kunnossapito- ja saneeraustöihin päästiin aloittamaan suunniteltua aikaisemmin. Kesän aikana useissa leikkipuistoissa on tehty leikkivälineiden maa- ja kunnossapitotöitä.

Puistometsissä on jatkettu metsänhoidollisia töitä, kuten risteysalueiden näkemäesteiden raivauksia, tonttien rajojen siistimisraivauksia sekä puunkaatoja.

7.4.3 Tilapalvelut

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	13 153	8 789	13 957	13 957	9 275	66,5 %	- 29	5,5 %	486
Toimintakulut	- 9 653	- 6 248	- 9 768	- 9 768	- 5 995	61,4 %	517	-4,1 %	253
Toimintakate	3 500	2 541	4 189	4 189	3 280	78,3 %	488	29,1 %	739
Rahoitustuotot ja -kulut	- 4	- 4						-92,9 %	3
Vuosikate	3 496	2 538	4 189	4 189	3 280	78,3 %	487	29,3 %	743
Suunn. mukaiset poistot	- 3 119	- 1 942	- 3 725	- 3 725	- 2 314	62,1 %	169	19,2 %	- 372
Tilikauden tulos	377	596	464	464	966	208,3 %	657	62,1 %	370

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Tilapalvelujen toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Toiminnallisissa tavoitteissa korostuvat Toimitilaohjelman hyväksyminen valtuustossa kesäkuussa 2026 sekä PTS-suunnitelman mukaisten kunnossapitotehtävien ja suunniteltujen korjaushankkeiden toteutus.

Taloudellisissa tavoitteita tarkasteltaessa voidaan havaita, että huoltoon ja kunnossapitoon liittyvät jo alkuvuodesta tehdyt urakkana hankitut ostot kuten auras-

ja hiekanpoistopalvelut sekä kiinteistöjen talvikauden ylläpitokulut ovat tasaantuneet ajankohdalle tyypillisellä tavalla. Lisäksi jotkin tämän hetken hinnaltaan korkeat kulutushyödykkeet näkyvät korkeampana toteutmana, kuten poltto- ja voiteluaineet. Kaiken kaikkiaan Tilapalveluiden talous pysyttelee talousarvion puitteissa eikä loppu vuotta kohden odotetta merkittävää kulujen kasvua, ellei sääolosuhteissa tapahdu selkeää kylmenemistä.

7.4.4 Maa ja mittaus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	4 287	3 204	3 390	3 390	2 030	59,9 %	- 230	-36,6 %	- 1 174
Toimintakulut	- 473	- 297	- 505	- 505	- 341	67,5 %	- 4	14,7 %	- 44
Toimintakate	3 814	2 907	2 885	2 885	1 689	58,6 %	- 234	-41,9 %	- 1 217
Vuosikate	3 814	2 907	2 885	2 885	1 689	58,6 %	- 234	-41,9 %	- 1 217
Suunn. mukaiset poistot	- 8	- 6	- 8	- 8	- 6	66,7 %			
Tilikauden tulos	3 805	2 901	2 877	2 877	1 684	58,5 %	- 234	-42,0 %	- 1 217



Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Maa- ja mittauksen toiminta on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Kevään lisähaun ja ammattirakentajien tonttihaun tontit on varattu ja osin luovutettu. Hulevesikartan päivitys ja käyttöönottoon on edennyt

hyvin ja hulevesikartta on saatu käyttöön. Työ jatkuu aineiston parantamisella ja hulevesikaivojen mittauksilla, joita on jatkettu kesän aikana ja jatketaan resursien puitteissa sulanmaan ajan.

7.4.5 Kaavoitus

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	73	7	30	30	1	4,8 %	- 19	-79,8 %	- 6
Toimintakulut	- 458	- 300	- 508	- 508	- 272	53,6 %	66	-9,3 %	28
Toimintakate	- 385	- 293	- 478	- 478	- 271	56,7 %	48	-7,5 %	22
Rahoitustuotot ja -kulut								-100,0 %	
Vuosikate	- 385	- 293	- 478	- 478	- 271	56,7 %	48	-7,6 %	22
Tilikauden tulos	- 385	- 293	- 478	- 478	- 271	56,7 %	48	-7,6 %	22

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kaavoitus on edennyt pääosin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteidensa mukaisesti.

Uuden tietojärjestelmän käytön opettelu ja kehittäminen on edelleen vaatinut aikaa ja resursseja kaavoitukselta. Myös nettisivujen uudistus on työllistänyt alkuvuodesta. Kaavatiimin kokoonpano on muuttunut: maa ja mittauksen kanssa yhteinen tekninen avustaja on jäänyt lomien kautta eläkkeelle 22.4. alkaen. Yt-neuvottelujen tuloksena kaavasuunnittelija on irtisanottu ja työsuhde on päätetty 2.6. alkaen. Kaavoituksella lisäresursseina olleen asemakaava-arkkitehdin määräaikaisuus on päättynyt 30.3. ja hänen jatkajansa määräaikaisuus 23.7.2026. Yt-neuvottelujen toimenpiteenä kaavasuunnittelijan tehtävä on muutettu toiseksi vakinaiseksi asemakaava-arkkitehdin viraksi, johon rekrytoitu uusi asemakaava-arkkitehti on aloittanut työssään 31.8.2026.

Tarkastelujakson aikana kaavoista on järjestetty seuraavat nähtävilläolot: Kempelehallin ja lukion korttelin kaavaehdotus, Metsärinteen laajennuksen kaavaluonnos ja yleisötilaisuus, Hakamaa-Kuivalanperän työpaikka-alueen kaavaluonnos ja yleisötilaisuus, Savi-korpi-Paiturin vireilletulo ja yleisötilaisuus, Uranuksen ehdotusvaihe ja rakennusjärjestyksen luonnosvaiheen nähtävilläolo. Vihreän siirtymän potentiaaliselvitys, lukion kaava ja useita maankäyttöpäätöksiä on saatu valmiiksi. Kaavoituksessa on myös edistetty rakennusjärjestyksen uudistamista, Maankäytön toteutusohjelman 2025–2030 ja asunto-ohjelman päivitystä, Liikkumisohjelmaa, Zimmarin lapsivaikutusten arviointia ja kaavoituskatsausta.

Palvelujen ostoista merkittävimpanä asiantuntijapalvelujen kulut ovat tarkastelujaksolla koostuneet vireillä olevien ja vireille tulevien kaavahankkeiden selvitystutannuksista.

7.4.6 Rakennusvalvonta

Tuloslaskelma 1000 € / Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TOT 8/2025	TA 2026	MTA 2026	TOT 8/2026	Käyttö %	Käyttö €	Muutos %	Muutos €
Toimintatuotot	250	182	260	260	247	95,2 %	74	36,1 %	66
Toimintakulut	- 456	- 316	- 516	- 516	- 344	66,8 %		9,1 %	- 29
Toimintakate	- 205	- 134	- 256	- 256	- 97	37,9 %	74	-27,6 %	37
Vuosikate	- 205	- 134	- 256	- 256	- 97	37,9 %	74	-27,6 %	37
Tilikauden tulos	- 205	- 134	- 256	- 256	- 97	37,9 %	74	-27,6 %	37

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Rakennusvalvonnan toiminta on edennyt toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Toimintatuotot ja toimintamenot ovat pysyneet suunnitellulla tasolla.

Rakennusjärjestyksen uudistaminen on edennyt. Rakennusjärjestysluonnos ja hanketta koskeva päivitetty

osallistumis- ja arviointisuunnitelma (OAS) on ollut nähtävillä 17.6.-14.8.2026. Ehdotus uudeksi rakennusjärjestykseksi on tarkoitus laittaa nähtäville syksyn aikana.

Rakennusvalvonta haki Kuntien ja maakuntien liittojen rakennetun ympäristön tiedonhallinnan uudistaminen



5. hakukierroksella valtionavustusta Ryhti-järjestelmän käyttöönottoon ja Tiera Cityn Ryhti-valmiuksien kehittämiseen. Ympäristöministeriö teki myönteisen päätöksen ja myönsi 140000 euron avustuksen. Hankkeen tavoitteena on varmistaa Kempeleen kunnan ja laajan Tiera City -käyttäjäverkoston valmius uuden rakentamislain (751/2023) ja Ryhti-lainsäädännön vaatimuksiin. Avustuksella toteutetaan välttämättömät päivityk-

set Tiera City -ohjelmiston tietomalleihin ja rajapintoihin, jotta laajennettu tietosisältö (kuten rakennelman osat ja muutosluvat) voidaan välittää Ryhti-järjestelmään tietomallimuotoisena. Hankkeessa luodut ominaisuudet integroidaan suoraan Tiera Cityn (dmCity) perustoiminnallisuuteen, jolloin ne ovat hyödynnettävissä kaikissa nykyisissä ja tulevaisuudessa käyttäjäkunnissa ilman erillisiä kehityskustannuksia. Hankkeen arvioitu kesto-aika on 1.9.2026 - 31.3.2028.



8 INVESTOINTIOSA

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Investointiosa					
Menot	- 9 472	30	- 9 442	- 5 402	4 040
Tulot	2 850	0	2 850	1 469	- 1 381
Rahoitusosuudet	99	260	359	56	- 303
Netto	- 6 523	290	- 6 233	- 3 877	2 356

INVESTOINNIT SITOVUUSTASOITTAIN

MAA- JA VESIALUEET

MAA- JA VESIALUEET	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Menot	- 750	0	- 750	- 238	512
Tulot	2 850	0	2 850	1 469	- 1 381
Netto	2 100	0	2 100	1 231	- 869

RAKENNUKSET

Uudisrakentaminen

Uudisrakentaminen	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ylikylän koulun liikuntasali					
Menot	- 25		- 25	- 16	9
Netto	- 25		- 25	- 16	9
Kempeletalo					
Menot		- 250	- 250	- 273	- 23
Netto		- 250	- 250	- 273	- 23
Zimmarin suunnittelu					
Menot	- 20		- 20		20
Netto	- 20		- 20		20
Lukio					
Menot	- 500		- 500	- 48	452
Netto	- 500		- 500	- 48	452
Pesäpallstadionin aitiot					
Menot		- 150	- 150	- 142	8
Tulot		150	150		- 150
Netto				- 142	- 142

Korjausrakentaminen

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Pirilän säilytettävien rakennusten kunnostaminen					
Menot	- 60	0	- 60	- 45	15
Tulot	0	60	60	30	- 30
Netto	- 60	60	0	- 15	- 15
PTS-Investoinnit					
Menot	- 350	- 30	- 380	- 342	38
Tulot	0	50	50	42	- 8
Netto	- 350	20	- 330	- 300	30
Kiinteistöjen kehittäminen					
Menot	- 115	0	- 115	- 7	108
Netto	- 115	0	- 115	- 7	108
Kirjaston peruskorjaus					
Menot	- 800	0	- 800	- 449	351
Netto	- 800	0	- 800	- 449	351
Ketolanperän koulun saneeraus					
Menot	- 300	0	- 300	- 136	164
Netto	- 300	0	- 300	- 136	164
Ylikylän koulun piha-alueen suunnittelu ja toteutus					
Menot	- 60	0	- 60	- 39	21
Netto	- 60	0	- 60	- 39	21

**Ylikylän 1998 osan peruskorjaus**

Menot	- 550	0	- 550	- 404	146
Netto	- 550	0	- 550	- 404	146

Kokkokankaan päiväkodin parkkialueen sekä päiväkodin peruskorjaus

Menot	- 250	0	- 250	- 247	3
Netto	- 250	0	- 250	- 247	3

Rakennukset yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
RAKENNUKSET					
Menot	- 3 030	- 430	- 3 460	- 2 149	1 311
Tulot	0	260	260	72	- 188
Netto	- 3 030	- 170	- 3 200	- 2 077	1 123

KUNNALLISTEKNIikka

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kunnallistekniikan rakentaminen					
Menot	- 600	0	- 600	- 335	265
Netto	- 600	0	- 600	- 335	265
Katuverkon saneeraaminen					
Menot	- 1 635	540	- 1 095	- 722	373
Netto	- 1 635	540	- 1 095	- 722	373
Liikenneturvallisuus ja kestävä liikkuminen					
Menot	- 360	0	- 360	- 284	76
Netto	- 360	0	- 360	- 284	76
Urheilualueet					
Menot	- 190	- 80	- 270	- 141	129
Tulot	24	0	24	- 3	- 27
Netto	- 166	- 80	- 246	- 144	102
Puistot ja leikkipaikat					
Menot	- 305	0	- 305	- 171	134
Netto	- 305	0	- 305	- 171	134
Zeniitin matkailu- ja virkistysalue					
Menot	- 1 460	0	- 1 460	- 681	779
Netto	- 1 460	0	- 1 460	- 681	779

Kunnallistekniikka yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
KUNNALLISTEKNIikka					
Menot	- 4 550	460	- 4 090	- 2 334	1 756
Tulot	24	0	24	- 3	- 27
Netto	- 4 526	460	- 4 066	- 2 337	1 729

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Investoinnit	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kempeleentien kehittäminen (MAL-sopimus 50%)					
Menot	- 520		- 520	- 370	150
Netto	- 520		- 520	- 370	150

Muut pitkävaikutteiset menot yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT					
Menot	- 520	0	- 520	- 370	150
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 520	0	- 520	- 370	150

TIETOKONEOHJELMISTOT

TIETOKONEOHJELMISTOT	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Menot	- 55	0	- 55	- 36	19
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	- 55	0	- 55	- 36	19



KONEET JA KALUSTO

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
AV-laitteet ja ICT-investoinnit					
Menot	- 50	0	- 50	- 36	14
Netto	- 50	0	- 50	- 36	14
Kunnallistekniikan kalusto					
Menot	- 150	0	- 150	- 107	43
Netto	- 150	0	- 150	- 107	43
Päiväkotien kalusteet					
Menot	- 90	0	- 90	0	90
Netto	- 90	0	- 90	0	90
Kirjaston kalusteiden uusiminen					
Menot	- 50	0	- 50	- 4	46
Netto	- 50	0	- 50	- 4	46
Pirilän tapahtumapuisto					
Tulot	0	0	0	- 13	- 13
Netto	0	0	0	- 13	- 13
Kempeletalon ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 80	0	- 80	- 81	- 1
Netto	- 80	0	- 80	- 81	- 1
Ylikylän koulun fyke-laitteisto					
Menot	- 32	0	- 32	- 22	10
Netto	- 32	0	- 32	- 22	10
Aurinkojärven taideteokset					
Menot	- 115	0	- 115	- 25	90
Tulot	75	0	75	0	- 75
Netto	- 40	0	- 40	- 25	15

Koneet ja kalusto yhteensä	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
KONEET JA KALUSTO					
Menot	- 567	0	- 567	- 276	291
Tulot	75	0	75	- 13	- 88
Netto	- 492	0	- 492	- 289	203

MAA JA VESIALUEET

MAA- JA VESIALUEET	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Menot	- 750	0	- 750	- 238	512
Tulot	2 850	0	2 850	1 469	- 1 381
Netto	2 100	0	2 100	1 231	- 869

Kiinteistökaupat loppuista vuoden 2026 rakentamiseen tarkoitetuista omakoti- ja paritalotonteista on tehty tarkastelujakson aikana. Kevään 2026 ammattirakentajien tonttihaun tonttikaupat eivät ehtineet toteutua tarkastelujaksolla, mutta kauppoja on toteumassa loppuvuoden aikana.

Maanhankintaa on tehty Savikorven peltoalueella.

RAKENNUKSET

Uudisrakentaminen

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ylikylän koulun liikuntasali					
Menot	- 25	0	- 25	- 16	9
Netto	- 25	0	- 25	- 16	9

Ylikylän liikuntasaliprojekti on pääpiirteissään valmis. Juoksusuoran alustahankinta on kesken, joka hankkitaan vuoden



loppuun mennessä. Takuuajan maksuerä tulee vuodelle 2027.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Zimmarin suunnittelu					
Menot	- 20	0	- 20	0	20
Netto	- 20	0	- 20	0	20

Zimmarin PTS-suunnittelu ja korjausten teknistä tarveselvitystä on toteutettu kesän ja syksyn aikana, mutta raporttia ei ole vielä kokonaisuudesta luovutettu. Kulut kirjautuvat loppuvuoden aikana.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Lukio					
Menot	- 500	0	- 500	- 48	452
Netto	- 500	0	- 500	- 48	452

Lukion suunnittelu, tarjouskilpailutus ja kehitysvaihe ovat suunnitellussa aikataulussa. KVR-urakoitsija valinta suoritetaan syyskuun lopussa ja kehitysvaiheen sopimus tehdään valitun urakoitsijan kanssa lokakuussa.

Korjausrakentaminen

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Pirilän säilytettävien rakennusten kunnostaminen					
Menot	- 60	0	- 60	- 45	15
Tulot	0	60	60	30	- 30
Netto	- 60	60	0	- 15	- 15

Pirilän aittarakennukset 2. ja 3. on toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Kunnostustyöt valmistuivat heinäkuussa 2026.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kokkokankaan päiväkodin peruskorjaus					
Menot	- 250	0	- 250	- 247	3
Netto	- 250	0	- 250	- 247	3

Kokkokankaan päiväkodin työt on toteutettu talousarvion mukaisesti.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ylikylän 1998 osan peruskorjaus					
Menot	- 550	0	- 550	- 404	146
Netto	- 550	0	- 550	- 404	146

Ylikylän 1998 osan peruskorjaus I-vaiheen suunnitellusta laajuudesta on toteutettu 90 prosenttia kesän 2026 aikana. Loput peruskorjaustoimenpiteet suoritetaan vuoden loppuun mennessä.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ylikylän koulun piha-alueen suunnittelu ja toteutus					
Menot	- 60	0	- 60	- 39	21
Netto	- 60	0	- 60	- 39	21

Ylikylän piha-alueen suunnittelu on käynnissä ja saadaan vuoden loppuun mennessä valmiiksi.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ketolanperän koulun saneeraus					
Menot	- 300	0	- 300	- 136	164
Netto	- 300	0	- 300	- 136	164



Ketolanperän koulun saneeraus valmistui sisäpuolen töiltä keväällä 2026. Ulkopuolen työt on tehty kesän 2026 aikana valmiiksi.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kirjaston peruskorjaus					
Menot	- 800	0	- 800	- 449	351
Netto	- 800	0	- 800	- 449	351

Kirjaston peruskorjaus on pääosin toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Yksittäisiä pintarakenteita on kesken, osasta on reklamoitu ja osa laskuista ei ole vielä kirjautunut toteutuksen siirtyessä elokuulle.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
PTS-investoinnit					
Menot	- 350	- 30	- 380	- 342	38
Tulot	0	50	50	42	- 8
Netto	- 350	20	- 330	- 300	30

PTS-investointeja on toteutettu pääosin suunnitelmien mukaisesti. Terveyskeskuksen koepurku on toteutunut laajempaan, minkä vuoksi PTS-budjettia on tasapainotettu osin muiden töiden osalta jättämällä esimerkiksi Pikkukokon paikoitusalueen laajennuksen tekemättä. Kempelehallin PTS-korjaukset on saatu maaliin. Museon toimenpiteet ovat edistyneet hyvin. Osa museon toimenpiteistä on vielä kesken, koska museokausi päättyi vasta elokuussa ja se on siirtänyt joidenkin töiden aloituksen elokuulle. Työt saatetaan loppuun vuoden loppuun mennessä.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kiinteistöjen kehittäminen					
Menot	- 115	0	- 115	- 7	108
Netto	- 115	0	- 115	- 7	108

Linnakankaan koulun kulunvalvonta toteutetaan loppu vuoden aikana.

KUNNALLISTEKNIikka

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kunnallistekniikan rakentaminen					
Menot	- 600	0	- 600	- 335	265
Netto	- 600	0	- 600	- 335	265

Liikenneväylien vihertöitä on tehty asfaltoiduilla kaduilla, ja vihertöitä varten on seulottu multaa. Liikenneväylien päällystystöitä on tehty valmistuneilla kaduilla.

Katusuunnittelua on tehty Hakamaa–Kuivalanperän, Zeniitin ja Uranuksentien alueilla. Lisäksi Otavaisen ja Pirilän alueiden suunnitelmia on päivitetty.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Katuverkon saneeraaminen					
Menot	- 1 635	540	- 1 095	- 722	373
Netto	- 1 635	540	- 1 095	- 722	373

Asfaltinpintausrakassa pinnattiin Zatielitintietä välillä Ketolanperäntie - Rasvatie. Sarkkirannan katusaneerauksen toinen vaihe käynnistyi toukokuussa. Urakka on edennyt suunnitellusti ja tämän hetken arvion mukaan valmistuu aikataulussa marraskuun loppuun mennessä. Urakkaan varattu määräraha tulee alittumaan. Urakka-aika on 30.11.2026 saakka.



	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Liikenneturvallisuus ja kestävä liikkuminen					
Menot	- 360	0	- 360	- 284	76
Netto	- 360	0	- 360	- 284	76

MAL-hanke LIVA mt 847 / Teppolantie projekti käynnistyi toukokuussa. Urakkaan kuuluu liikennevalo-ohjauksen ja pyssäkkijärjestelyiden rakentaminen maantielle 847 Teppolantien liittymään. Urakan valmiusaste elokuun lopussa on noin 90 %.

Nerolantien jalankulu- ja pyörätie -hanke kilpailutettiin maaliskuussa. Hanke käynnistyi kesäkuussa ja valmistui kokonaisuudessaan heinäkuun aikana. Koulun saattoliikenteelle rakennettu alue on otettu käyttöön. Varattu määräraha hie-
man ylittyi.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Urheilualueet					
Menot	- 190	- 80	- 270	- 141	129
Tulot	24	0	24	- 3	- 27
Netto	- 166	- 80	- 246	- 144	102

Liikuntapaikkasuunnitelmissa ollut Mourunkijärven uimaranta-alueen parkkipaikan kunnostus ja uimakopit on suunniteltu valmiiksi. Työt valmistuvat syyskuun aikana.

Pieniin liikuntapaikkojen parantamisiin kuulunut Sarkkirannan urheilukeskuksen hulevesilinjan saneeraus valmistui kesän aikana. Marjakammin laavu valmistui elokuun aikana. Leton reitin kunnostaminen käynnistyy syyskuussa puitesopimuskoneilla. Reitin kestäväointiä ja rumpujen uusimista jatketaan eteenpäin noin 500 metrin matkalla. Urakka valmistuu lokakuun loppuun mennessä.

Osallistuvan budjetoinnin hankkeena oleva Mourunkijärven parkkipaikka ja uimakopit on toteutusvaiheessa kilpailutuksessa valitulla urakoitsijalla. Hanke valmistuu syyskuun aikana.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Puistot ja leikkipaikat					
Menot	- 305	0	- 305	- 171	134
Netto	- 305	0	- 305	- 171	134

Ylikylän päiväkodille asennettiin LOOP-peliareena hiekkatekonurmella toukokuussa 2026.

Sarkkirannan liikennepuiston viereinen leikkipuisto saneerattiin touko–kesäkuussa 2026.

Marjasuontien leikkipuiston saneeraus valmistui elokuussa 2026. Valaistustyöt ovat vielä kesken valaisinpylväiden toimitusviivästyksen vuoksi. Lystikin leikkipuiston rakentaminen on käynnistynyt ja etenee aikataulussa.

Kokonaisuudessaan sitovuustasolle varattu määräraha tulee alittumaan. Alittumiseen vaikuttavat muun muassa maa-ainesten sekä kierrätettyjen ja kunnostettujen leikkivälineiden hyödyntäminen. Leikkipuistojen työmailla käytettiin kantavissa kerroksissa käytöstä poistetun tivolin lisäparkkialueelta saatua maa-ainesta. Marjasuontien leikkipuiston saneeraus-
hankkeessa hyödynnettiin useita kierrätettyjä leikkivälineitä, jotka kunnostettiin uudenveroisiksi.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Zeniitin matkailu- ja virkistysalue					
Menot	- 1 460	0	- 1 460	- 681	779
Netto	- 1 460	0	- 1 460	- 681	779

Aurinkojärven kunnallistekniikan rakentamisen vuoden 2026 hanke on edennyt pääosin aikataulun mukaisesti. Aikatauluun on aiheuttanut jonkin verran haasteita paikoitellen korkealla sijaitseva kallion pinta, minkä vuoksi alueella on jouduttu tekemään louhintatöitä putkikanaaleja varten.



Urakan aikana on ilmennyt myös runsaasti lisätöitä. Näitä ovat aiheuttaneet muun muassa määrämuutokset, alueelta löytyneet betonimurskeet sekä kaivutöiden yhteydessä esiin tulleet jätteet. Urakan arvioidaan valmistuvan määräajassa, mutta siihen varattu määräraha tulee todennäköisesti hieman ylittymään.

Aurinkojärven hulevesipumppaamon pumppujen asennus- ja käyttöönottourakka on kilpailutettu ja urakoitsija valittu. Saadut tarjoukset ylittivät hieman hankkeeseen varatun määrärahan. Työt käynnistyivät kesäkuussa.

Virkistysjätien pysäköintialueen maanrakennustyöt kilpailutettiin toukokuussa, ja urakoitsija on valittu. Työt käynnistyivät elokuussa.

Myös tässä urakassa on ilmennyt lisätöitä, jotka johtuvat määrämuutoksista sekä ennalta arvaamattomasta tarpeesta vaihtaa alueelta löytyneitä huonolaatuisia maamassoja. Urakan arvioidaan valmistuvan määräajassa.

Zeniittin yritysalueelle hankittu mainospyloni, joka sisältyi hankkeelle varattuun määrärahaan, valmistui maaliskuussa.

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kempeleentien kehittäminen (MAL-sopimus 50%)					
Menot	- 520	0	- 520	- 370	150
Netto	- 520	0	- 520	- 370	150

MAL-hanke Mt 816 / Kempeleentien parantaminen Ollilantie-Hovintie välillä. Urakka on sisältänyt mm. kiertoliittymän rakentamisen Ollakantien / Tiilitien nelihaaraliittymän kohdalle, linja-autoliikenteen pysäkkijärjestelyjä, jkpp-väylien rakentamista ja parantamista sekä tievalaistuksen uusimisen. Hanke on edennyt suunnitelmien mukaisesti ja elokuun lopussa urakan valmiusaste on noin 95 %.

TIETOKONEOHJELMISTOT

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
TIETOKONEOHJELMISTOT					
Menot	- 55	0	- 55	- 36	19
Netto	- 55	0	- 55	- 36	19

Verkkosivuston käyttöönottoprojektia on toteutettu. Tiera City -järjestelmän kehitysryhmän määrittelemiä kehitystehäviä on toteutettu.

KONEET JA KALUSTO

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
AV-laitteet ja ICT-investoinnit					
Menot	- 50	0	- 50	- 36	14
Netto	- 50	0	- 50	- 36	14

Ylikylän koulun yleisäänentoiston uusinta on toteutettu. Kempeletalon AV-ympäristön kehittämistoimenpiteitä on tehty. Kirjaston AV-ympäristön toteutusta on valmisteltu.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kunnallistekniikan kalusto					
Menot	- 150	0	- 150	- 107	43
Netto	- 150	0	- 150	- 107	43

Liikuntapaikkojen kunnossapidon lumitykki on hankittu. Paineenkorotuspumpun asennus ja säilytyskärryn hankinta ovat vielä kesken. Hankinta suoritetaan loppuun marraskuun loppuun mennessä.



Liikuntapaikkojen kunnossapidon traktori on hankittu.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kempeletalon ensikertainen kalustaminen					
Menot	- 80	0	- 80	- 81	- 1
Netto	- 80	0	- 80	- 81	- 1

Kempeletalolle on hankittu terassikalusteet, naulakoita ja muita tarpeellisia kalustetarpeita.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Ylikylän koulun fyke-laitteisto					
Menot	- 32	0	- 32	- 22	10
Netto	- 32	0	- 32	- 22	10

Laitteistoa uusittu toteutuman mukaisesti, loput hankinnat tehdään loppuvuoden aikana.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Päiväkotien kalusteet					
Menot	- 90	0	- 90	0	90
Netto	- 90	0	- 90	0	90

Hankintoja toteutetaan syksyn aikana.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Kirjaston kalusteiden uusiminen					
Menot	- 50	0	- 50	- 4	46
Netto	- 50	0	- 50	- 4	46

Kirjaston kalustaminen on edennyt suunnitelman mukaisesti ja saadaan päätökseen syksyn aikana.

	TA2026	TAM2026	MTA2026	TOT 8/2026	Poikkeama
Aurinkojärven taideteokset					
Menot	- 115	0	- 115	- 25	90
Tulot	75	0	75	0	- 75
Netto	- 40	0	- 40	- 25	15

Art Linnakallio 2026 symposium toteutettiin elokuun aikana ja Zeniittiin saatiin neljä paikkasidonnaista ympäristötaideteosta. Kulttuurihyvinvoinnin seminaari järjestettiin osana symposiumia.



9 KEMPELEEN KONSERNIN TYTÄRYHTIÖT

9.1 Kempeleen Vesihuolto OY

TULOSLASKELMA 1000€	Tilinpäätös 2025	Toteuma 31.8.2025	Talousarvio 2026	Toteuma 31.8.2026	Käyttö %
Liikevaihto	3 228	2 050	3 261	2 233	68
Liiketoiminnan muut tuotot	30	9	20	9	50
Materiaalit ja palvelut	1 442	892	1 504	1 038	69
Kiinteät henkilöstökulut	661	400	830	469	48
Liiketoiminnan muut kulut	292	185	259	195	79
Poistot ja arvonalentumiset	783	511	766	511	67
Liikevoitto (-tappio)	98	71	-78	29	
Rahoitustuotot ja -kulut	90	61	65	44	65
Voitto ennen tilinp.sirtoja	188	132	-13	73	
Tilinpäätössirrot	-6	0	16	0	
Tilikauden voitto (tappio)	168	132	3	68	

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kempeleen vedenkulutus oli 2 657 m³/d. Liminka osti lisäksi 272 m³/d. Monkkasen vedenottamolta johdettiin vettä asiakkaille 240 m³/d ja loput Tuohinosta. Tuohinon vesilaitoksella käsitellään Tuohinon vedenottamon lisäksi Honkasalmen vedenottamon vesi. Yli puolet käsittelystä vedestä oli Honkasalmesta ja alle puolet Tuohinosta. Valvontatutkimuksissa vesijohtovesi täytti talousvesiasetuksen laatuvaatimukset ja –suositukset.

Luonungin vedenottamo on käyttöönottoavaiheessa. Raakavesiputket Luonungista Honkasalmeen on tehty ja liitetty Honkasalmen ja Tuohinon väliin raakavesiputkiin. Lähiviikkoina Luonungin vedenottamon vesiä tullaan käsittelemään Tuohinon vesilaitoksella

Uutta verkostoa on rakennettu suunnitelman mukaisesti Linnakankaalle, yhdysvesiputki Kempele-Oulu. Saneerauksia vesijohtoverkostoon on tehty Juurussuolla.

Sarkkirannassa on saneerattu kunnan katusaneerauksen yhteydessä vesi- ja viemäriverkostoa.

Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy:n jätevedenpuhdistamo on toiminut hyvin ja puhdistustulokset ovat täyttäneet lupaehdot, paitsi ei typen osalta. Uuden ympäristöluvan mukaisesti, joka tuli lainvoimaiseksi tammi-kuussa 2025, yhtiö joutuu rakentamaan typenpoistolle laitosmaisen ratkaisun. Hanke on kilpailutettu ja rakentaminen alkaa syyskuussa 2026. Urakkaohjelman mukaisesti hanke on valmis alkuvuodesta 2029. Puhdistamoliete viedään biokaasutukseen.

Investointeihin käytettiin 699 118 euroa 101 % koko vuoden budjetoidusta määrästä. Liittymismaksuja (48 kpl) kertyi 189 519 euroa eli 54 % budjetoidusta määrästä.

Liikevaihto oli 2,2 milj. euroa. Lainaa yhtiöllä ei ole ja talous on vakaa.



9.2 Kiinteistö Oy Kempeleenkartano

TULOSLASKELMA 1000€	Tilinpäätös		Toteutus		Talousarvio	Toteuma	Käyttö
	2025	31.8.2026	2026	31.8.2026			%
LIKEVAIHTO	3 430	2 308	3 546	2 265			63,9
Muut kiint. tuotot	0	0	0	0			0
Henkilöstökulut:							
Palkat ja palkkiot	-265	-173	-279	-206			73,8
Eläkevakuutusmaksut	-41	-28	-46	-35			76,2
Muut henkilösivukulut	-8	-4	-10	-6			64,5
Henkilöstökulut yhteensä:	-314	-205	-335	-247			73,9
Poistot	-457	-345	-517	-345			66,7
Muut kulut	-2 395	-1 507	-2 534	-1 725			68,1
LIKEVOITTO/TAPPIO	264	251	160	-52			
Rahoitustuotot ja -kulut:							
Korko- ja rahoitustuotot	26	4	0	4			
Korko- ja rahoituskulut	-167	-100	-160	-98			61,4
Voitto ennen tilin.sirtoja	123	155	0	-146			
Asuintalovarauus	-123	0	0	0			
Tilikauden voitto	0	155	0	-146			

Arvio toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta

Kiinteistö Oy Kempeleenkartanon toiminta on edennyt pääosin suunnitellulla tavalla.

Pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisia remonteja on jatkettu suunnitelmien mukaisesti. Vuodelle 2026 on varattu määräraha 0,5 milj. euroa, joka toteutuu seuraavasti: 4 talon lämmitysjärjestelmäremontti, 1 talon kattoremontti, 1 talon sadevesijärjestelmän uusiminen ja 1 talon etu- ja takaovien uusiminen.

Yhtiöllä on tällä hetkellä vuokratiloja 24 kpl eri puolilla Kempeleä, joissa on asuntoja 437 kpl ja asuinhuoneistoala on 25.128 m².

Yhtiön asunnoista peritään omakustannusvuokraa, sillä aravalainoituksesta johtuen yhtiön tarkoituksena ei ole

tuottaa voittoa, eikä se jaa myöskään osinkoa. Vuokria ei korotettu 1.3.2026. Vuokran määrä vaihtelee tällä hetkellä 10,77–12,34 €/m²/kk.

Yhtiön liikevaihto talousarvion mukaan on kuluva vuonna 3,5 milj. euroa, josta kiinteistön hoitokulut vievät 2,9 milj. euroa. Liikevaihto 31.8.2026 on ollut 2,3 milj. euroa, josta kiinteistön hoitokulujen osuus 2,0 milj. euroa.

Yhtiön lainamäärä 31.12.2025 oli 6,5 milj. euroa. Vuonna 2026 lainoja lyhennetään velkakirjaehtoien mukaisesti 0,5 milj. euroa.

Asuntojen käyttöaste on elokuun lopussa 96,5 %. Vuokrasaavat elokuun lopussa on 2,19 % liikevaihdosta.